



## İçindekiler

### Hareket Hakkında

- 14 Hakkımızda
- 15 Misyonumuz
- 15 Vizyonumuz

### Kurumsal Profil

- 16 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 18 Grup CEO Mesajı
- 22 Şirket Bilgileri
- 24 Ödüller
- 26 Global Ağımız
- 28 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 30 Bağlı Ortaklıklar
- 32 Yönetim Kurulu
- 35 Yönetim Kurulu Üyeleri
- 38 Yönetim Kurulu Komiteleri
- 40 Sürdürülebilirlik Komitesi
- 42 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 44 Organizasyon Yapısı
- 46 Hizmetlerimiz
- 47 Hizmet Verdiğimiz Sektörler
- 48 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 50 Hareket Akademi

### Sektör

- 52 Proje Taşımacılığı Sektörü
- 54 Vinç ve Ekipman Kiralama Sektörü
- 56 Montaj Sektörü
- 58 Depolama ve Antrepo Sektörü
- 59 Ekipman Parkı

### Kurumsal Yönetim

- 60 Kurumsal Yönetim
- 61 Kâr Dağıtım Politikası
- 62 Ücretlendirme Politikası
- 63 Bağış ve Yardımlar Politikası
- 64 Sürdürülebilirlik Politikası
- 66 Bilgilendirme Politikası
- 67 İnsan Kaynakları Politikası
- 67 Kredi Derecelendirme
- 67 İlişkili Taraf Açıklamaları
- 67 Mevzuat Değişiklikleri
- 68 Esas Sözleşme Değişiklikleri
- 69 Genel Kurul Toplantıları
- 69 Yıl İçinde Yapılan Bağışlar
- 69 Teşvikler
- 69 Ar-Ge Faaliyetleri
- 69 Personel Hareketleri ve Çalışanlara Sağlanan Haklar
- 70 Risk Yönetim Politikası ve İç Kontrol Mekanizması
- 70 Önemli Davalar ve Yaptırımlar
- 72 Bilanço Tarihindeki Faaliyetlere İlişkin Gelişmeler

### Özet Finansal Göstergeler

- 81 Özet Finansal Performans ve Analiz
- 82 Bilanço ve Gelir Tablosu
- 85 Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler
- 85 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik İlkeleri
- 86 Yatırımcı İlişkileri
- 86 İletişim Bilgileri

69 yıllık köklü tecrübemizle Türkiye'nin önde gelen ağır kaldırma ve taşımacılık şirketlerinden biriyiz. Güvenilirlik ve yüksek hizmet standartlarımızla yük mühendisliği, proje taşımacılığı ve ağır yük kaldırma alanlarında fark yaratıyoruz. Geniş mühendis kadromuzla, milimetrik hesaplamalar yaparak devasa yükleri güvenle taşıyor ve kaldırıyoruz. Yenilenebilir enerji, inşaat, altyapı, petrokimya, petrol ve gaz gibi birçok sektörde faaliyet gösteriyor, müşterilerimize projelerinin her aşamasında destek oluyoruz. Türkiye'de liderliğimizi sürdürürken, globalde de iddialı bir şekilde büyüyoruz ve dünyanın en büyük ağır nakliye şirketleri arasında yer alıyoruz. Hizmet kalitemiz ve uzmanlığımızla sektörde öncü olmaya devam edeceğiz.



# GLOBAL SIRALAMALARDA YÜKSELİŞ

Dünyanın önde gelen sektörel yayınlarından International Cranes and Specialized Transport (ICST) dergisinin her yıl yayımladığı IC100 listesinde, dört basamak birden yükselerek 341 bin 846 ton kaldırma kapasitemizle dünya genelinde 29. sıraya, Avrupa'da ise 8. sıraya yerleşirken, Türkiye'deki liderliğimizi de bir kez daha koruduk.

IC T50 listesinde, 46.603 ton taşıma kapasitemizle dünya genelinde bir basamak yükselerek 15. sıraya yerleşirken; Türkiye'de birinci, Avrupa'da ise 4'üncü sırada yer aldık.

Aktif  
Büyükük

**18,63** Milyar TL



# MARİNE HİZMETLERİYLE STRATEJİK GENİŞLEME

Deniz üstü projelerdeki yetkinliğimizle hizmet portföyümüzü genişleterek Marin Hizmetlerine giriş yaptık. 2030 hedefleri ve büyüme stratejimiz doğrultusunda 10 milyon Euro yatırımla Çin'de ürettirdiğimiz 2 adet 110 ton taşıma kapasiteli 330 sınıf yüksek standartlı barge yatırımıyla kara ve deniz projelerini kapsayan uçtan uca ve kesintisiz hizmet modelini devreye aldık.

Ekipman  
Parkı

**265** Milyon Euro



# RÜZGÂR ENERJİSİNDE TÜRKİYE LİDERLİĞİ

Hareket'in taşıma, vinç, montaj ve liman hizmetleriyle katkı sunduğu projeler toplamda 6118 MW enerji üretimine ulaştı. Türkiye'nin kurulu rüzgâr enerjisi gücünün %45'inde imzamız bulunurken, bu katkı yaklaşık 6 milyon haneye elektrik olarak yansıyor. Türkiye'nin ötesinde Polonya, Ukrayna, Bulgaristan, Azerbaycan, Romanya, Türkmenistan, Gürcistan, Birleşik Arap Emirlikleri ve Umman'da rüzgâr enerjisi projeleri gerçekleştirmenin gururunu yaşıyoruz.

Yenilenebilir  
Enerji Katkımız

**6.632** MW



# GLOBAL BÜYÜME VİZYONU

Özbekistan'da bulunan Navoi 3 Kombine Çevrim Santrali'nden, Suudi Arabistan'daki Qiddiya Speed Park'a, Katar'ın dev LNG projelerinden Türkmenistan Kyanly'da bulunan doğalgaz kombine çevrim santraline kadar pek çok önemli projede yer alıyoruz. 3 kıtada faaliyet göstererek global arenada büyümeye devam ediyoruz. Hedefimiz, dünyanın en büyük 3 yük mühendisliği firmasından biri olmak ve bayrağımızı gururla dalgalandırmak.

Ulaşılan Ülke  
Sayısı

**32**



# BİLGİ VE DENEYİMLE SEKTÖREL ÖNCÜLÜK

Finanstan mühendisliğe, her alanda bilgi ve deneyimi bir araya getiren güçlü bir kadroya sahibiz. İnsan kaynağımıza yatırım yaparak küresel rekabette fark yaratıyor ve Türkiye’de sektörümüzde öncü bir rol oynuyoruz. Hareket Akademi gibi programlarımızla çalışanlarımızın gelişimine destek oluyor, sektörün en iyileriyle çalışmaya devam ediyoruz.

Toplam  
Çalışan Sayısı

**1.073**



## HAKKIMIZDA

Hareket, işletme/iş sahibine gerek duyduğu lojistik, depolama, ekipman ve personel tedariki ile montaj ve mühendislik dahil tüm hizmetleri bir bütün şeklinde tek tedarikçi olarak sunmaktadır.

### Temelimiz

Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş. ("Şirket" veya "Hareket"), 69 yıllık sektör tecrübesi ile müşterilerine mühendislik çözümleriyle ağır kaldırma ve taşımacılık hizmetleri sunmaktadır. Bu hizmetler ayrıca proje planlama, güzergâh etütleri, yük kaldırma mühendisliği, proje yönetimi ve kurulum işlerini kapsamaktadır. Şirket İstanbul, Türkiye'de yer alan genel merkezi ile 3 kıtada (Avrasya, Orta Doğu ve Afrika) uluslararası faaliyet göstermekte olup, işletme/iş sahibine gerek duyduğu lojistik, depolama, ekipman ve personel tedariki ile montaj ve mühendislik dahil tüm hizmetleri bir bütün olarak tek tedarikçi olarak sunmaktadır.

### Tutkumuz

Hareket, uzun yıllardır yüksek hizmet standartları ve güvenilirliği ile tanınmaktadır. Bir çözüm ortağı olarak, projenin başlangıcından önce, tamamlanmasına kadar tüm aşamaları en küçük detayına kadar planlamaktadır. Fizibilite çalışmaları, mühendisler tarafından derin teknik bilgi birikimiyle dikkatli bir şekilde gerçekleştirilmektedir. Tam başlangıçtan itibaren yapılan teknik değerlendirme, projeye profesyonel bir hazırlık yapılmasını sağlamaktadır. Taşıma ve kurulum hizmetleri uluslararası standartlara uygun şekilde, son teknoloji ürünü ekipman kullanılarak ve sahadaki uzmanların gözetiminde yürütülmektedir.

### Motivasyonumuz

Şirket hizmetlerini ve ekipmanlarını çok çeşitli sektörlerin hizmetine sunmaktadır. Her bir sektörün kendine özgü çalışma standartları ve güvenlik gereklilikleri vardır. Bölgede kanıtlanmış referans projeleri ve uzmanlığı sayesinde, uzman ekibi bu özel ihtiyaçlar konusunda güçlü bir anlayışa ve bilgi birikimine sahip olmuştur. Şirket ihtiyaç duyulan desteğin alınmasını, projenin zamanında ve güvenli bir şekilde yürütülmesini temin etmektedir.

## MİSYONUMUZ

Şirket, uzman, güvenilir ve yenilikçi ekibiyle geliştirdiği yük mühendisliği çözümleriyle paydaşlarına sürdürülebilir değer katmaktadır.

## VİZYONUMUZ

Ağır taşımacılık ve ağır kaldırma alanında dünyada en bilinen global 3 markadan biri olmaktır.

69

Yıllık  
Sektör  
Tecrübesi



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

### BÜYÜMEYİ KONTROLLÜ VE STRATEJİK BİR ÇERÇEVEDE YÖNETTİK

Operasyonel kapasitemizi artıran yatırımlar gerçekleştirirken, aynı zamanda finansal istikrarımızı koruyan ve riskleri dengeli biçimde yöneten bir yaklaşım benimsedik.

#### 1957'den bugüne

Her projede aynı kalite standardını korumak, her pazarda aynı güveni tesis etmek en temel önceliğimiz.

Değerli paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ölçekte belirsizliklerin devam ettiği; enerji dönüşümü, altyapı yatırımları ve endüstriyel büyümenin yeni bir faza geçtiği bir dönem oldu. Böyle bir ortamda önceliğimiz, büyümeyi kontrollü ve stratejik bir çerçevede yönetmek oldu. Operasyonel kapasitemizi artıran yatırımlar gerçekleştirirken, aynı zamanda finansal istikrarımızı koruyan ve riskleri dengeli biçimde yöneten bir yaklaşım benimsedik.

Bu yıl gerçekleştirdiğimiz kapsamlı strateji çalışmasıyla 2030 vizyonumuzu çizdik. Küresel rekabetin giderek yoğunlaştığı bir sektörde, yalnızca daha fazla projede yer alan bir şirket olmanın ötesinde; tercih edilen, referans gösterilen ve güven duyulan bir çözüm ortağı olmayı hedefliyoruz. Yeni pazarlara açılmak, organizasyonel yetkinliklerin derinleştirilmesi ve dijital dönüşümün tamamlanması, önümüzdeki dönemin temel yapı taşlarını oluşturuyor. Bu süreci sürdürülebilir büyüme, kurumsal yönetim ve uzun vadeli değer yaratma ilkeleri doğrultusunda şekillendiriyoruz.

International Cranes and Specialized Transport tarafından yayınlanan IC 100 ve IC T50 uluslararası sektörel sıralamalardaki yükselişimiz, Hareket'in küresel konumunun güçlendiğini ortaya koyuyor. Ancak bizim için asıl başarı, bu ivmeyi kalıcı kılmak ve marka

itibarımızı sürdürülebilir bir şekilde inşa etmektir. Her projede aynı kalite standardını korumak, her pazarda aynı güveni tesis etmek en temel önceliğimiz.

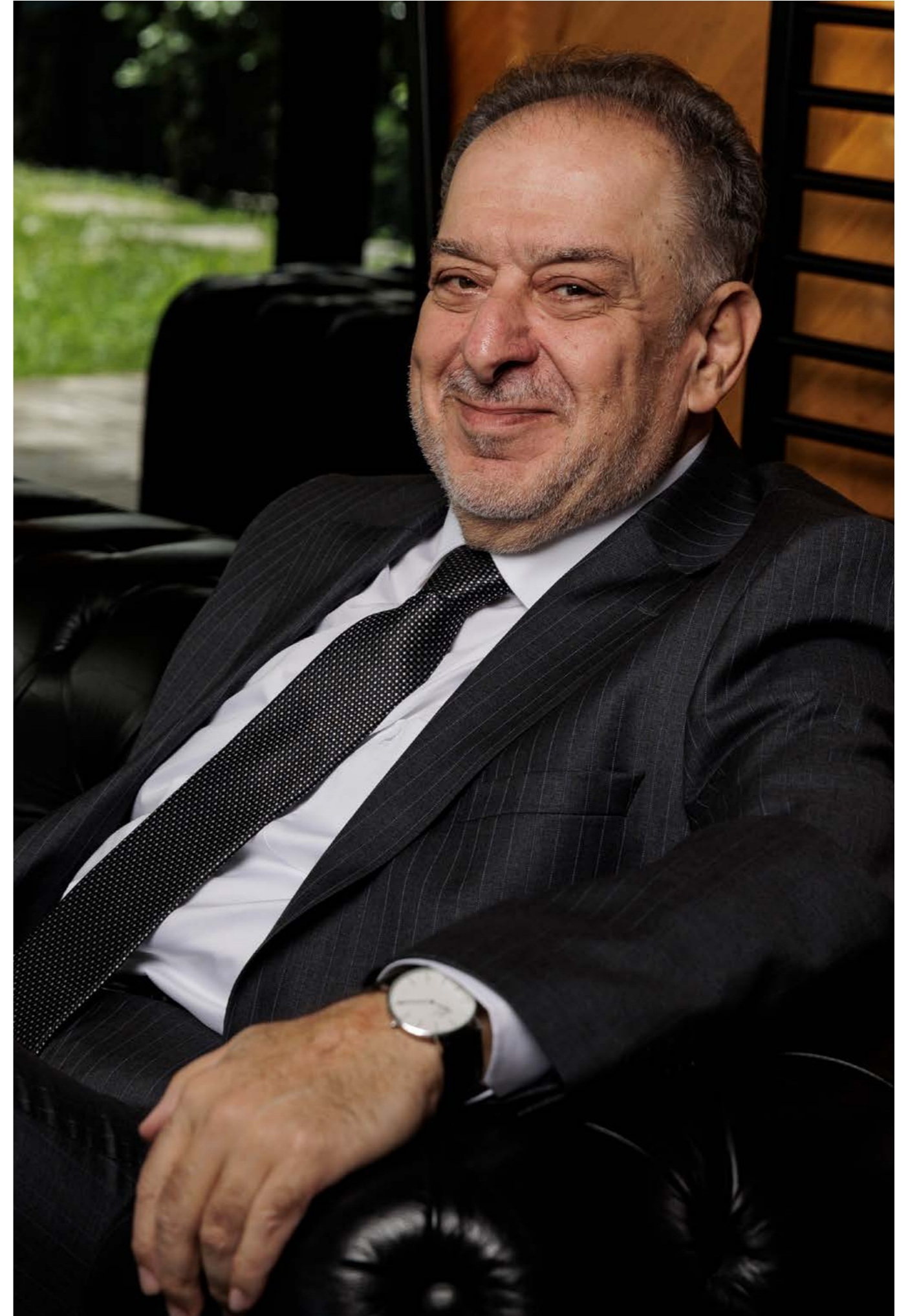
2025 yılında ilk sürdürülebilirlik raporumuzu yayımlamamız, şeffaflık ve hesap verebilirlik konusundaki kararlılığımızın somut bir göstergesi. Çevresel etkilerimizi azaltmaya, iş sağlığı ve güvenliği standartlarımızı sürekli geliştirmeye ve etik yönetim anlayışımızı tüm organizasyona yaymaya devam ediyoruz. Sürdürülebilirliği yalnızca bir raporlama başlığı olarak değil, iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir unsuru olarak görüyoruz.

2030 vizyonumuz doğrultusunda yeni coğrafyalara açılarak yüksek katma değerli ve stratejik projelerde daha fazla sorumluluk üstlenmeyi ve sektörümüzde referans gösterilen ilk üç global markadan biri olmayı hedefliyoruz. Bu hedefe ilerlerken dijitalleşme yatırımlarımızı hızlandıracak, operasyonel yetkinliğimizi artıracak ve sürdürülebilirlik performansımızı uluslararası standartların ötesine taşıyacağız.

Bu yolculuğa katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Ahmet ALTUNKUM**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## GRUP CEO MESAJI

341.846 ton kaldırma kapasitesine ulaşarak IC 100-Uluslararası Vinçler ve Özel Taşımacılık listesinde Türkiye'de 1'inci, Avrupa'da 8'inci sıraya yükselirken, dünya sıralamasında 4 basamak birden yükselerek 29'uncu sırada yer aldık.

### KÜRESEL YOLCULUĞUMUZU TAŞIYAN MÜHENDİSLİK ZEKÂMIZ

**Geride bıraktığımız yıl boyunca enerji, petrol ve gaz, altyapı ve endüstriyel tesis projelerinde küresel ölçekte kritik sorumluluklar üstlendik. Bu projelerin her biri, Hareket'in yüksek mühendislik zekâsını, uluslararası iş güvenliği standartları uygulama becerisini ve üç farklı kıtadaki küresel kapsama ve lokaldeki operasyon kabiliyetini ortaya koyan çalışmalar oldu.**

Değerli Yatırımcılarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,

2025 yılı, Hareket için mühendislik kapasitemizi, ekipman gücümüzü ve globalde faaliyetlerimizi artırdığımız stratejik bir yıl oldu. Şirket tarihimizin en yüksek ciro seviyesine ulaşarak önemli bir eşiği geride bırakırken, mühendislik gücümüzü ve küresel rekabet kapasitemizi daha da ileriye taşıdık. Ulaştığımız bu seviye, uzun yıllara dayanan disiplinli büyüme stratejimizin ve doğru yatırımlarımızın bir sonucudur. Finansal gücümüzü mühendislik kabiliyetimizle birleştirerek, dünyanın en büyük ve en nitelikli yük mühendisliği firmalarından biri olma yolunda kararlılıkla ilerliyoruz.

Geride bıraktığımız 2 yılda toplam 145 milyon dolarlık vinç, barge, SPMT, treyler ve çekici yatırımı gerçekleştirerek operasyonel kapasitemizi %50 oranında artırdık. Bu yatırımlar sayesinde daha yüksek tonajlı kaldırma operasyonlarını, çok lokasyonlu ve entegre proje taşımacılığı süreçlerini aynı anda ve daha yüksek verimlilikle yönetebilecek bir altyapıya ulaştık. Büyümemizi yalnızca ekipman parkımızı genişleterek değil, insan kaynağımızı güçlendirerek de destekledik; 2025 yılında %25 oranında istihdam artışı sağlayarak

organizasyonumuzu daha da sağlamlaştırdık.

Küresel ölçekteki konumumuz, uluslararası sektör listelerindeki yükselişimizle bir kez daha tescillendi. 341.846 ton kaldırma kapasitesine ulaşarak IC 100-Uluslararası Vinçler ve Özel Taşımacılık listesinde Türkiye'de 1'inci, Avrupa'da 8'inci sıraya yükselirken, dünya sıralamasında 4 basamak birden yükselerek 29'uncu sırada yer aldık. ICT 50 listesinde ise Türkiye'de 1'inci, Avrupa'da 4'üncü ve globalde bir basamak yükselerek 15'inci sıraya ulaştık. Bu başarılar, ekipman yatırımlarımızın, mühendislik kabiliyetimizin ve sürdürülebilir büyüme stratejimizin somut bir göstergesi.

2025 yılı aynı zamanda 2030 vizyonumuzu netleştirdiğimiz bir yıl oldu. Üç kıtadaki ofislerimizden çok uluslu üst düzey yöneticilerimizin katılımıyla gerçekleştirdiğimiz Hareket 2030 Strateji Çalıştayı'nda proje taşımacılığı ve yük mühendisliği alanında dünyada tercih edilen ilk 3 global markadan biri olma hedefimizi ortaya koyduk. APAC ve Amerika pazarına giriş yapmak ve dijital dönüşüm sürecimizi uçtan uca tamamlamak stratejik başlıklarımız arasında yer aldı. Bu yıl yaptığımız barge yatırımlarıyla da



## GRUP CEO MESAJI

Marine hizmetlerine kararlı bir giriş yaparak, deniz üstü projelerde daha etkin rol alacak organizasyonel ve teknik altyapıyı oluşturduk. Stratejik planlarımızda önemli yer tutan ve halka arz sürecimizde yatırımcılarımızla da paylaştığımız off-shore hizmetlerimizi hayata geçirmenin gururunu yaşıyoruz.

Geride bıraktığımız yıl boyunca enerji, petrol ve gaz, altyapı ve endüstriyel tesis projelerinde küresel ölçekte kritik sorumluluklar üstlendik. Umman'ın en büyük rüzgâr projesinde 16 rüzgâr türbininin liman ve taşıma hizmetlerini başarıyla gerçekleştirirken, yine Umman'da inşa edilen offshore rüzgâr jacketlarının kritik kaldırma operasyonlarını gerçekleştirmeye başladık. Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da hayata geçirilen Qiddiya Speed Park projesine ait çelik yapı elemanlarının taşınmasını üstlenerek bölgenin en iddialı mega projelerinden birinde aktif rol almaya devam ediyoruz. Katar'da Qatar Gaz tarafından yürütülen North Field South (NFS) LNG projesinde vinç kiralama ve ağır yük kaldırma operasyonlarımızı sürdürürken, Özbekistan Navoi-3 Kombine Çevrim Santrali'nde ve Türkmenistan Kiyaly Kombine Çevrim Santrali'nde ağır kaldırma ve taşıma operasyonlarına devam ettik. Akkuyu Nükleer Güç Santrali'ndeki operasyonlarımızı sürdürürken, ADNOC'un MENA bölgesindeki en büyük entegre karbon kullanım ve depolama projesinde 600 tona ulaşan taşıma operasyonları

gerçekleştirdik. Bunun yanı sıra Libya Bingazi'de STS liman vinci taşıma operasyonunu tamamladık ve Suudi Arabistan'da 2034 Dünya Kupası için inşa edilen 47.000 kişilik Aramco Stadyumu projesinde ağır kaldırma operasyonlarını üstlendik. Bu projelerin her biri, Hareket'in yüksek mühendislik zekâsını, uluslararası iş güvenliği standartları uygulama becerisini ve üç farklı kıtadaki küresel kapsama ve lokal operasyon kabiliyetini ortaya koyan çalışmalar oldu.

2025 yılında sürdürülebilirlik alanında önemli bir adım daha atarak ilk sürdürülebilirlik raporumuzu yayımladık. Sürdürülebilirlik hamlelerimizi küresel ölçekte yürüttüğümüz operasyonlarımızla da destekledik. Faaliyet gösterdiğimiz üç kıtada, enerji santrallerinden endüstriyel tesislere, rüzgâr enerji santrallerinden alt yapı projelerine kadar çok çeşitli projelerde uzmanlığımızı ortaya koyduk. Her biri farklı koşullar ve beklentiler içeren bu projelerde, Hareket'in fark yaratan özelliği olan terzi usulü proje yönetimi yaklaşımını benimsemeye devam ettik. Hareket sunduğu yenilenebilir enerji alanında uçtan uca sunduğu PTCI (liman, taşıma, vinç, montaj) hizmetleriyle bugüne kadar 6.618,45 MW'lık enerji sağlandı. Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) verilerine göre Türkiye'nin kurulu gücü 14.916 MW olarak açıklanmıştır. Bu açıdan baktığımızda ülkemizdeki rüzgâr enerjisi projelerinin %45'inde

Hareket'in de imzası bulunuyor. Bir başka deyişle Türkiye'de 6 milyon haneye Hareket'in katkısı bulunan yenilenebilir enerji projeleriyle elektrik sağlıyor. Bu tablo, Hareket'in yalnızca ağır kaldırma ve mühendislik alanındaki gücünü değil, aynı zamanda enerji dönüşümüne ve sürdürülebilir geleceğine sağladığı stratejik katkıyı da ortaya koymaktadır.

İnsana yapılan yatırımın, geleceğe yapılan en değerli yatırım olduğuna inanıyoruz. Bu anlayışla hayata geçirdiğimiz Hareket Akademi, sektöre yeni yetenekler kazandırmaya devam ediyor. Hareket Akademi, 2025 yılında düzenlenen Vinç ve SPMT eğitimleri başta olmak üzere 18 farklı eğitim programı ile çalışanlarımızın kişisel ve mesleki gelişimini destekleyerek kurum içi bilgi birikimini güçlendirmeyi sürdürdü.

2030 hedeflerimize doğru emin adımlarla ilerlerken, mühendislik tutkumuzu, finansal disiplinimizi ve operasyonel mükemmellik anlayışımızı güçlendirirken küresel ölçekte büyümemizi ve etkimizi artırmaya devam edeceğiz. Bu başarı yolculuğunda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma, bize güvenen iş ortaklarımıza ve yatırımcılarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

**Abdullah ALTUNKUM**  
Hareket Grup CEO



## ŞİRKET BİLGİLERİ

**Hareket, kullandığı ekipmanların kurulumlarının yapılması, devreye alınması, saha test hizmetlerinin verilmesi, arıza, bakım ve onarımlarının gerçekleştirilmesi hizmetlerini de vermektedir.**

**KURUM ADI:**  
HAREKET PROJE TAŞIMACILIĞI VE  
YÜK MÜHENDİSLİĞİ A.Ş.

**MERSİS NO:**  
457004019900010

**TİCARET SİCİL MEMURLUĞU:**  
İSTANBUL TİCARET İL MÜDÜRLÜĞÜ

**TİCARET SİCİL NUMARASI:**  
214280-0

**SERMAYE:**  
115.200.000 TL

**KAYITLI SERMAYE TAVANI:**  
480.000.000 TL

**ADRES:**  
Eyüp Sultan Mah. Sekmen Cad.  
No:28 34885 Sancaktepe

**VERGİ DAİRESİ/NO:**  
İstanbul ANADOLU KURUMLAR /  
457 004 0199

**KEP ADRESİ:**  
hareket@hs01.kep.tr

**KURUM TELEFONU / FAKSİ:**  
0216 311 41 41 / 0216 311 41 45

**KURUM İNTERNET ADRESİ:**  
www.hareket.com

**KURUMSAL E-POSTA ADRESİ:**  
info@hareket.com

Şirket, Esas Sözleşmesi'nin 5. maddesi uyarınca; her türlü kara, deniz, hava taşımacılığı, iş makinesi ekipman kiralama, yenilenebilir enerji ve bunlarla bağlantılı ürünlere ilişkin montaj hizmetleri ve bu işlerinin gerektireceği her türlü mühendislik faaliyetinde bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Şirket pay sahiplerinin 69 yıllık tecrübesi ile **"HAREKET"** ünvanı altında standart dışı yük taşımacılığı, proje taşımacılığı, ekipman kiralama, ağır yük kaldırma, montaj ile depolama alanlarında hizmet sunmakta ve enerji, petrokimya, petrol ve gaz, alt yapı inşaat ile gemi inşa sektörlerinde hizmetlerini ifa etmektedir. Ayrıca, Şirket kullandığı ekipmanların kurulumlarının yapılması, devreye alınması, saha test hizmetlerinin verilmesi, arıza, bakım ve onarımlarının gerçekleştirilmesi hizmetlerini de vermektedir.

Şirket, İstanbul, Türkiye'de yer alan genel merkezi ile 3 kıtada (Avrasya, Orta Doğu ve Afrika) uluslararası faaliyet göstermekte olup, işletme/ iş sahibine gerek duyduğu lojistik, depolama, ekipman ve personel tedariki ile montaj ve mühendislik dahil tüm hizmetleri bir bütün olarak tek tedarikçi olarak sunmaktadır.

Şirket, Sancaktepe/İstanbul'da iki, Menemen/İzmir'de iki, Adana'da bir, Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri'nde bir, Kiev/Ukrayna'da bir ve Kazakistan'ın Mangistau ilinde bir adet olmak üzere dünya genelinde ekipman parkları ile maliyet azaltıcı bölge bazlı hizmet tedariki gerçekleştirmektedir. Anılan ekipman parkları ile Şirket, Dünyanın çeşitli yerlerine göndereceği ekipmanları Türkiye'den göndermek yerine bu stratejik noktalardaki parklardaki ekipmanları işe dahil etmektedir.



## ÖDÜLLER

### ULUSLARARASI ÖDÜLLERLE TAÇLANAN İNOVASYON

Hareket, geliştirdiği yenilikçi çözümlerle uluslararası arenada ödüller kazanarak mühendislik gücünü ve proje taşımacılığındaki liderliğini tescillemektedir.

Tüm özel taşıma ekipmanlarının toplam taşıma kapasitesine göre, dünyanın en büyük ağır nakliye şirketlerinin yer aldığı Uluslararası Vinçler ve Özel Taşımacılık listesine (ICT50 2025) göre Hareket; Türkiye'de 1., Avrupa'da 4. ve dünyada 15. sırada yer almaktadır.

Şirket, ICT50 (ilgili sektör özelinde önde gelen 50 taşımacılık şirketi) sıralamasında yer almakta ve ESTA gibi ağır yük taşımacılığı kuruluşlarından ödül almaktadır. Tüm özel taşıma ekipmanlarının toplam taşıma kapasitesine göre, dünyanın en büyük ağır nakliye şirketlerinin yer aldığı Uluslararası Vinçler ve Özel Taşımacılık listesine (ICT50 2025) göre Hareket; Türkiye'de 1., Avrupa'da 4. ve dünyada 15. sırada yer almaktadır. Uluslararası Vinçler ve Özel Taşımacılık Listesi'ne (IC100 2025) göre ise Hareket; Türkiye'de 1., Avrupa'da 8. ve dünyada 29. sırada yer almaktadır.

❖ **2012**  
Şirket, Türkmenistan içerisinde gerçekleştirdiği taşıma projesi ile ağır taşımacılık sektörü kapsamında takdim edilen "ESTA Mükemmeliyet Ödülleri"nin 2012 yılı kazananları arasında yer almıştır. Şirket'in Türkmenistan içerisinde gerçekleştirdiği taşıma projesinin kapsamı, 4 adet 566 tonluk amine absorber ve 4 adet 136 tonluk amine rejeneratörün 1250 km boyunca tek konvoyda taşınmasına ilişkindir.

❖ **2019**  
Şirket, Özbekistan Turakurgan Kombine Cevrim Elektrik Santrali ve Navoi-2 Doğal Gaz Cevrim ve Isı Santrali Projelerinin taşımalarıyla ile 10. Atlas Lojistik Ödülleri kapsamında Jüri Özel Ödülü'ne sahip olmuştur.

❖ **2020**  
Şirket taşıma öncesi gerçekleştirilen yol araştırmaları için geliştirdiği "Hareket Güzergâh Planlayıcısı" uygulaması ile taşımacılık sektörü kapsamında yapılan ödül organizasyonlarından olan Heavylift & Project Forwarding International dergisinin düzenlediği Heavy Lift Ödülleri tahtında inovasyon kategorisinde kısa listede yer almaya hak kazanmıştır.

❖ **2022**  
Şirket, 2022 yılında ESTA Ödülü'ne konu olan ve Türkiye'de ilk defa 550 ton kapasiteli askı ekipmanı ile 2 adet 231 ton gaz türbin jeneratörü, 109 ton ve üzeri 42 adet ağır tonajlı parçaları İskenderun'dan ve Süleymaniye/İrak'a 1316 km boyunca taşımalarını gerçekleştirmiştir. Ayrıca, işbu proje kapsamında Şirket tarafından 2 adet gaz türbinin ve 1 adet gaz türbin statorunun spindle jack ve strand jack sistemi ile temeldeki yerine montajı gerçekleştirilmiştir. Bu aşamada 300 tonluk gaz türbinlerini sıfır kodundan, 4,97 metrelik gaz türbin statoru temelinin üzerinden aşırarak 34 metre ileride bulunan temeldeki yerine GT1'de spindle jack, GT2'de ise strand jack ile montaj yapılmıştır. Söz konusu taşımada, 44 dingil askı ve 88 dingil hidrolik dorse kullanılmıştır.



Hareket, Uluslararası Vinçler ve Özel Taşımacılık Listesi'nde (IC100 2025) 2025 yılı itibarıyla Türkiye'de 1., Avrupa'da 8. ve dünyada 29. sırada yer almaktadır.

❖ **2023**  
2017 yılında inşaatı başlayan İstanbul Füniküler Hattı projesiyle Şirket, Boğaziçi Üniversitesi/ Hisarüstü-Aşiyen Hattı'na ait her biri 23 ton ağırlığındaki 22 metre uzunluğundaki 2 adet vagonu dar bir shaft ile yer altına yerleştirmiştir. Anılan işbu proje ile birlikte Şirket, Telescopic Cranes Lifting Capacity ≤ 120 Ton kategorisi kapsamında sektör özelinde verilen ESTA Mükemmeliyet Ödülleri'ni kazananları arasında yer almıştır.

❖ **2024**  
Şirket, sektörün en prestijli global organizasyonlarından biri olan, Heavy Lift & Project Forwarding International dergisi tarafından her yıl Londra'da düzenlenen Global Heavy Lift Awards ödül etkinliğinde, kendi geliştirdiği HAPP uygulamasıyla "Innovation Award" kategorisinde ödül kazanmıştır. Ağır kaldırma ve özel taşımacılık alanındaki yenilikçi yaklaşımlarımızın bir kanıtı olan bu uygulama, web tabanlı arayüz ve mobil uygulama opsiyonuyla iş süreçlerini kolaylaştırıp verimliliği artıran, kara nakliye operasyonlarındaki havaleli yüklerin rota süreçlerinin optimize edilip, anlık olarak takip edilebildiği, güvenli karayolu taşımacılığına yönelik yenilikçi bir dijital platformdur.

# GLOBAL AĞIMIZ

Sınırları aşan mühendislik gücüyle  
dünyaya yayılan kesintisiz hizmet

Hareket, Avrupa'da 16, Orta Doğu'da 4, Orta Asya'da 4 ve Afrika'da 8 olmak üzere toplam 32 ülkede faaliyet göstermektedir.

## Ofislerimiz

AVRUPA	
1.	Türkiye
2.	Polonya
3.	Almanya
4.	Ukrayna
5.	İspanya
6.	Romanya

ORTA DOĞU	
1.	Birleşik Arap Emirlikleri
2.	Suudi Arabistan
3.	Katar
4.	Umman

ORTA ASYA	
1.	Kazakistan
2.	Özbekistan

AFRİKA	
1.	Tanzanya
2.	Uganda
3.	Güney Afrika Cumhuriyeti

## Faaliyet Gösterdiğimiz Ülkeler

AVRUPA	
1.	Yunanistan
2.	Arnavutluk
3.	Belarus
4.	Belçika
5.	Bosna-Hersek
6.	Bulgaristan
7.	Hırvatistan
8.	Estonya
9.	Macaristan
10.	Letonya
11.	Litvanya
12.	Makedonya
13.	Moldova
14.	Sırbistan
15.	Slovenya
16.	Rusya

ORTA DOĞU	
1.	Bahreyn
2.	Ürdün
3.	Kuveyt
4.	Irak

ORTA ASYA	
1.	Azerbaycan
2.	Gürcistan
3.	Türkmenistan
4.	Tacikistan

AFRİKA	
1.	Senegal
2.	Kamerun
3.	Kenya
4.	Libya
5.	Mozambik
6.	Nijer
7.	Nijerya
8.	Cezayir

■ Faaliyet Gösterdiğimiz Ülkeler  
■ Ofislerimiz



## SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

### GÜÇLENEN SERMAYE YAPISI

Hareket Proje'nin ödenmiş sermayesi 115.200.000 TL'dir.

Hareket proje hisse senetleri 23.05.2024 tarihinde «HRKET» kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. (BIST)'de işlem görmeye başlamıştır.

Şirket'in ödenmiş sermayesi 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde 25.000.000 TL iken, 2023 yılı içerisinde yapılan sermaye artırımını sonucunda ödenmiş sermaye 96.000.000 TL'ye ulaşmıştır. Sermaye artırımının 140.388 TL'si nakit olarak gerçekleşmiş olup, kalan tutar Şirket'in geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır. Söz konusu sermaye artırımını 07.07.2023 tarih ve 10866 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir. 2024 yılı içerisinde yapılan sermaye artırımını sonucunda ise ödenmiş sermaye 115.200.000 TL'ye ulaşmıştır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 21.12.2023 tarih ve 80/1761 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 480.000.000 TL olup, her biri 1 (Bir) Türk lirası itibari değerinde 480.000.000 adet paya bölünmüştür.\*

\*Şirket Yönetim Kurulu, 11.01.2024 tarihli ve 2024/1 sayılı kararı ile:

1. Şirket'in 96.000.000,00 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 480.000.000,00 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 19.200.000 TL artırılarak 115.200.000 TL'ye çıkarılmasına ve sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 19.200.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli

19.200.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın çıkarılmasına,

2. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 19.200.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 19.200.000 adet C Grubu hamiline yazılı paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,

3. Şirket'in mevcut pay sahibi Ahmet Altunkum'un sahip olduğu toplamda 3.168.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 3.168.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın, Abdullah Altunkum'un sahip olduğu toplamda 672.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 672.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın, Samet Gürsu'nun sahip olduğu toplamda 480.000 TL nominal değerli olmak üzere, beheri 1 TL nominal değerli 480.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın, Cemalettin Gürsu'nun sahip olduğu toplamda 240.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 240.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın, Seddar Sacid Gürsu'nun sahip olduğu toplamda 144.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 144.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın, Sena Gürsu'nun sahip olduğu toplamda

### HİSSEDARLAR ARASINDA DENGELİ PAY SAHİPLİĞİ

Hareket Proje'de A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı, B Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

96.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 96.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,

4. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 19.200.000 TL nominal değerli 19.200.000 adet C Grubu pay ve mevcut ortaklardan Ahmet Altunkum'a ait 3.168.000 TL nominal değerli 3.168.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın, Abdullah Altunkum'a ait 672.000 TL nominal değerli 672.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın, Samet Gürsu'ya ait 480.000 TL nominal değerli 480.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın, Cemalettin Gürsu'ya ait 240.000 TL nominal değerli 240.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın, Seddar Sacid Gürsu'ya ait 144.000 TL nominal değerli 144.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın ve Sena Gürsu'ya ait 96.000 TL nominal değerli 96.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın, halka arza aracılık eden aracı kurum Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri başta olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemi ile İzahnamede belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa

İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine karar vermiştir.

Şirket işbu Yönetim Kurulu Kararı

doğrultusunda 19.01.2024 tarihinde halka arz için SPK'ya başvurmuş ve başvuru, 09.05.2024 tarihinde onaylanmıştır. Şirket hisse senetleri 23.05.2024 tarihinde «HRKET» kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. (BIST)'de işlem görmeye başlamıştır.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki şekildedir;

Pay Sahibi	Grubu	Tutar (TL)	Oran (%)
Ahmet Altunkum	A	14.256.000	12,38
	C	45.995.400	39,92
Abdullah Altunkum	A	3.024.000	2,63
	C	9.752.670	8,46
Samet Gürsu	B	5.760.000	5,00
	C	3.365.812	2,92
Cemalettin Gürsu	B	2.880.000	2,50
	C	1.684.500	1,47
Seddar Sacid Gürsu	B	1.728.000	1,50
	C	1.014.253	0,88
Sena Gürsu	B	1.152.000	1,00
	C	674.700	0,58
Halka Açık	C	23.912.665	20,76
TOPLAM		115.200.000	100,00

Şirkette A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı, B Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. C Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca, A Grubu paylar sahibine

5 oy hakkı, B Grubu paylar ile C Grubu paylar sahibine 1 oy hakkı vermektedir.

Şirket'in 24/03/2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile başlatılan pay geri alım programı kapsamında; 31.03.2026 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde sermayenin %1,45399'una denk gelen toplam 1.675.000 adet pay geri alınmıştır.

## BAĞLI ORTAKLIKLAR

### YURT İÇİ VE YURT DIŞINDA GENİŞ ORTAKLIK AĞI

Hareket'in doğrudan iştirak ettiği yurt içinde 3 adet bağlı ortaklığı ve yurt dışında 15 adet bağlı ortaklığı, dolaylı olarak iştirak ettiği yurt dışında 3 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Şirket'in doğrudan iştirak ettiği yurt içinde ve yurt dışında bağlı ortaklıkları bulunmaktadır. Şirket'in doğrudan iştirak ettiği yurt içinde 3 adet bağlı ortaklığı ve yurt dışında 15 adet bağlı ortaklığı, dolaylı olarak iştirak ettiği yurt dışında 3 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Hareket'in Bağlı Ortaklıkları ve İştirakleri			
Ticaret Ünvanı	Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Hareket'in Sermayedeki Pay Oranı
Gürmaksan Makine San. Tic. Ltd. Şti.	Otomotiv sanayine ait her nevi motorlu motorsuz araçların makine ve yedek aksamalarının, montaj, yardımcı ve yedek parçalarının ve otomotiv sektörü ile ilgili her türlü mekanik, elektrikli, elektronik motor ve bütünleyici aksam ve diğer tüm işlevli aksesuarların imalatı, alım ve satımı, ithalatı ve ihracatı faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	10.000 TL	%100
Hareket Heavy Lifting and Project Transportation Co. Fe. L. L. C.	Ekipman kiralaması ve kargo taşımacılığı faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	25.300.619.827,52 UZS	%100
Hareket UKR L.L.C.	Ekipman kiralaması ve kargo taşımacılığı ile yenilenebilir enerji (rüzgâr) ekipman taşınması ve montajı faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	17.260.440 UAH	%100
Hareket Heavy Lifting and Project Transportation LL. p.	Ekipman kiralaması, kargo taşımacılığı ve liman işletmeciliği faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	300.000 KZT	%100
Tasfiye Halinde Hareket Poland Spolka Z.O.O.	Ekipman kiralaması ve kargo taşımacılığı ile yenilenebilir enerji (rüzgâr) ekipman taşınması ve montajı faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	50.000 PLN	%100
Hareket MENA FZE	Kullanılmış ağır makine ve ekipmanlar, yükleme ve kaldırma ekipmanları, inşaat ekipman ve makineleri ve bunların yedek parçalarının ticareti faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	360.000 AED	%100
Hareket Heavy Lifting and Project Transportation SMC Limited	Ekipman kiralaması faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	76.000.000 UGX	%100
Hareket Heavy Lifting WLL	Ekipman kiralaması, ekipman alım-satımı ile ekipman bakım ve onarımı faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	200.000 QAR	%49

Hareket, yurt içi ve yurt dışındaki bağlı ortaklıklarıyla geniş bir yatırım ağına sahip olup, stratejik iştirakleriyle küresel pazardaki varlığını güçlendirmektedir.

Hareket'in Bağlı Ortaklıkları ve İştirakleri			
Ticaret Ünvanı	Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Hareket'in Sermayedeki Pay Oranı
Hareket Heavy Lifting L.L.C.	Ekipman kiralaması, ekipman alım -satımı ile ekipman bakım ve onarımı faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	150.000 AED	%80
Hareket Logistics Company	Taşımacılık ve ekipman kiralama faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	100.000 SAR	%100
Hareket Rüzgar Enerji A.Ş.	Yenilenebilir enerji üretim sektöründe faaliyetlerde bulunulmasıdır.	500.000 TL	%100
Hareket Equipment Rental & Heavy Lifting & Project Transport LLC	Taşımacılık ve ekipman kiralama faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	50.000 OMR	%100
Hareket Equipment Rental & Heavy Lifting & Project Transportation (PTY) LTD	Taşımacılık ve ekipman kiralama faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	1.000 ZAR	%100
Hareket Marine One Co.	Barge kiralama ve işletme hizmeti faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	500 USD	%100
Hareket Marine Two Co.	Barge kiralama ve işletme hizmeti faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	500 USD	%100
Hareket Caspian Services Limited Liability Partnetships (LLP)	Ekipman kiralama ve nakliye hizmeti faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	5.250.000 KZT	%49
HPL One Uluslararası Proje Lojistik A.Ş.	Taşımacılık, lojistik ve forwarding hizmeti faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	2.800.000 TL	100%
Hareket S.R.L.	Yurtiçi ve uluslararası yük taşımacılığı, lojistik ve depolama hizmetleri ile altyapı ve mühendislik projelerine yönelik inşaat ve kiralama faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	10.180 RON	100%

Hareket'in Dolaylı Olarak Bağlı Ortaklıkları ve İştirakleri			
Ticaret Ünvanı	Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Dolaylı Ortaklık Pay Oranı
Hareket Heavy & Light Machinery & Transportation L.L.C.	Ekipman kiralama (operatörlü/operatörsüz), ağır yük taşıma ve kaldırma işlemlerine ilişkin faaliyetlerde bulunulmasıdır.	300.000 AED	%49
HPL One Global Freight Broker DWC-LLC	Taşımacılık komisyonculuğu ve lojistik danışmanlığına ilişkin faaliyetlerde bulunulmasıdır.	300.000 AED	%100
HPL One Global Project Logistic GmbH	Ekipman kiralaması ve yenilenebilir enerji (rüzgâr) ekipman taşınması ve montajı faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	200.000 EUR	%100

# YÖNETİM KURULU

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9. Maddesi uyarınca; Şirket'in Yönetim Kurulu, Genel Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre yarısı A ve B Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 12 (on iki) üyeden oluşmaktadır.

Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu pay sahiplerinin, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu pay sahiplerinin, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu pay sahiplerinin, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu pay sahiplerinin, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu pay sahiplerinin, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu pay sahiplerinin, 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu pay sahiplerinin ve 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu ve 1 (bir) üyesi B Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A Grubu ve B Grubu payların oy çokluğuyla belirlenir.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu üyeliğinin süresi en çok 3 (üç) yıldır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki Genel Kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, bir üyeyi geçici olarak atayacaktır. A Grubu ve B Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyesi yerine, yine A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye selefinin görev süresini tamamlayacaktır.

Yönetim Kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı hâlinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekilini üyeleri arasından en çok bir yıl için seçer. Süresi dolan Başkan ve Başkan Vekilinin yeniden Başkan ve Başkan Vekili olarak atanmaları mümkündür.

31.03.2026 tarihi itibarı ile Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu'na Seçilme Tarihi	Görev Süresi
Ahmet Altunkum	Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı)	21.07.2023	21.07.2026 tarihine kadar
Cemalettin Gürsu	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	21.07.2023	21.07.2026 tarihine kadar
Abdullah Altunkum	Yönetimi Kurulu Üyesi- Grup CEO (İcracı)	21.07.2023	21.07.2026 tarihine kadar
Samet Gürsu	Yönetimi Kurulu Üyesi- Genel Müdür (İcracı)	21.07.2023	21.07.2026 tarihine kadar
Yusuf Engin Kuzucu	Yönetim Kurulu Üyesi	21.07.2023	21.07.2026 tarihine kadar
Mustafa Ferhan Şener	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı)**	03.01.2025	21.07.2026 tarihine kadar
Rıza Tuna Turagay	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	12.07.2024	12.07.2027 tarihine kadar
Tayfun Özkan	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	12.07.2024	12.07.2027 tarihine kadar
Yahya Yılmaz Bayraktarlı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)*	31.12.2024	21.07.2026 tarihine kadar

\* Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi 25.04.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında 21.07.2026 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

\*\* Yönetim Kurulu Üyesi 25.04.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında 21.07.2026 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

## YÖNETİM KURULU

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

### Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Ahmet Altunkum münferiden temsile yetkilidir. Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Abdullah Altunkum ile Sn. Samet Gürsu, İç Yönerge'de belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir.

### Yönetim Kurulu Toplantıları

Yönetim Kurulu Üyeleri 01.01.2026-31.03.2026 tarihleri arasında 15 defa toplanmış, 15 adet karar almışlardır.

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Ortaklık Dışında Aldığı Görevler

Ahmet Altunkum-Yönetim Kurulu Başkanı	Hareket Grubuna ait muhtelif şirketlerde müdürlük yapmaktadır.
Cemalettin Gürsu-Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Hareket Grubuna ait muhtelif şirketlerde müdürlük yapmaktadır.
Abdullah Altunkum-Yönetim Kurulu Üyesi/Grup CEO	Hareket Grubuna ait muhtelif şirketlerde müdürlük yapmaktadır.
Samet Gürsu-Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür	Yoktur.
Yusuf Engin Kuzucu-Yönetim Kurulu Üyesi	Hareket Grubuna ait muhtelif şirketlerde müdürlük yapmaktadır.
Mustafa Ferhan Şener-Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.
Rıza Tuna Turagay-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Muhtelif şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.
Tayfun Özkan-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Yoktur.
Yahya Yılmaz Bayraktarlı-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Yoktur.

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



### Ahmet ALTUNKUM Yönetim Kurulu Başkanı

1962 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Altunkum aslen Kastamonu, İnebolu Evrenyelidir. Altunkum, 1980 yılında deniz taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmaya başlamış, Perşembe Pazarında gemi yükleme ve boşaltma faaliyetlerini yürütmüştür.

1985 yılında ise Şirket'in kuruluşu ile birlikte Şirket bünyesinde kurucu olarak çalışmaya başlamıştır. Halihazırda, Şirket'in ve grup şirketlerinin yöneticisi ve imza yetkilisidir.



### Cemalettin GÜRSU Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1951 yılında Kastamonu, İnebolu'da doğan Cemalettin Gürsu iş hayatına 1966 yılında ekipman bakım, tamir ve revizyon alanında başlamıştır. Akabinde ekipman satış, pazarlama ve tedarik süreçlerinde deneyim elde etmiştir.

1951 yılında Kastamonu, İnebolu'da doğan Cemalettin Gürsu iş hayatına 1966 yılında ekipman bakım, tamir ve revizyon alanında başlamıştır. Akabinde ekipman satış, pazarlama ve tedarik süreçlerinde deneyim elde etmiştir.



### Abdullah ALTUNKUM Yönetim Kurulu Üyesi/Grup CEO

1987 yılında İstanbul'da doğan Abdullah Altunkum, 2004-2006 yılları arasında Londra'da International Marketing eğitimi almış ve eğitimi akabinde lojistik sektöründe farklı şirketlerde görev almıştır.

2020 yılından 2024 yılına kadar Şirket'in CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Abdullah Altunkum, 2024 yılından itibaren de Şirket'te Grup CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Abdullah Altunkum aynı zamanda DEİK'te (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye-Katar İş Konseyi Başkanlığı, Türkiye-Ukrayna İş Konseyi Başkan Yardımcılığı ile TUI'D'de (Türkiye Ukrayna İş Adamları Derneği) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

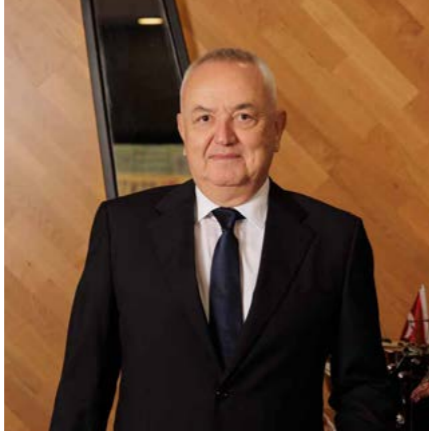
## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



**Samet GÜRSU**  
Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür

1978 yılında İstanbul'da doğan Samet Gürsu, İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup, İstanbul Teknik Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır.

Ford Otosan, Ereğli Demir Çelik Fabrikası ve Mammoet Global BV'de iş deneyimi edinmiştir. 1998 yılında Şirket bünyesinde çalışmaya başlamış olan Samet Gürsu, Şirket'te Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir.



**Yusuf Engin KUZUCU**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1959 yılında İstanbul'da doğan Yusuf Engin Kuzucu, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine STFA İnşaat A.Ş.'de başlamış ve ilgili şirket bünyesinde sırasıyla İthalat/İhracat Müdürlüğü ve Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür.

2001 yılında Şirket bünyesinde çalışmaya başlamış ve 2020 yılına kadar Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2020 yılından itibaren ise Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.



**Mustafa Ferhan ŞENER**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Ferhan Şener, Baden-Württemberg Stuttgart Üniversitesi Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi lisans programından mezun olmuştur. Kariyerine Grassl & Co. GmbH'de Uluslararası Taşımacılık Mesleki Eğitim Programı kapsamında Uluslararası Taşımacılık Müdürü olarak başlamış ve bu görevinde uluslararası taşımacılık operasyonlarını başarıyla yönetmiştir.

2000-2001 yılları arasında Kuehne Nagel Türkiye'de Satış ve Pazarlama Müdürü olarak görev alarak Kuehne Nagel'deki 24 yıllık kariyerinin temellerini atan Şener, devamında ABD, Dubai ve Almanya'da üst düzey yöneticilik ve icra kurulu üyeliği gibi önemli görevlerde bulunmuş olup, mem olarak Almanya'da Küresel Proje Lojistiği İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmış ve başarılı projelere imza atarak kariyerini taçlandırmıştır.



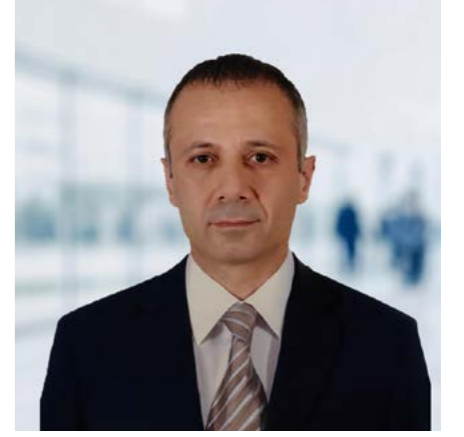
**Rıza Tuna TURAGAY**  
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1964 Viyana doğumlu olan Rıza Tuna TURAGAY, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olup, Birmingham Üniversitesi'nde Uluslararası Bankacılık ve Finansman alanında yüksek lisans yapmıştır. 1987 yılında T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başladığı kariyerinde, çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2006-2019 yılları arasında uluslararası bir firmada Direktörlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği, İhracatçı Birlikleri Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Üyeliği yapmıştır. 2019 yılında Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcısı olarak atanmış, 2021'de İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. 2023 yılında devlet memuriyetinden emekliye ayrılan TURAGAY, şu anda Dünya Katılım Bankası A.Ş., Orka Holding A.Ş., Efor Yatırım San. Tic. A.Ş., Horoz Lojistik Kargo Hizm. ve Tic.A.Ş., Beylerbeyi İçecek Pazarlama A.Ş., Bilici Yat.Sanayi ve Tic.A.Ş. ve Aksa Akrilik Kimya San.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.



**Tayfun ÖZKAN**  
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Tayfun Özkan, İTÜ İşletme Mühendisliği mezunu olup bankacılık yüksek lisansı ve finans doktorası yapmıştır. Kariyerine 1995'te Garanti Bankası Teftiş Kurulu'nda başlamış, 2002 yılında Doğuş Grubu için Londra'da portföy yönetim şirketi ve hedge fon kurmuştur. 2004'te Garanti Lüksemburg'da uyum birimini kurmuştur. 2008 yılında yurda dönmüş, Garanti Proje ve Satınalma Finansmanı Biriminde yöneticilik yapmıştır. 2011 yılı sonunda Ülker Grubuna ait Gözde GSYO A.Ş.'nin kuruluşunda Yatırımlar Direktörü olarak pek çok şirketin satın alım sürecini yönetmiştir. 2015'te KT Portföy'ün kurucu Genel Müdürü ve YK Üyesi olarak Kuveyt Türk grubuna katılmıştır. 2019'da Türk Kızılay'a CFO olarak geçmiş ve aynı zamanda Kızılay'da portföy yönetim şirketi kuruluşunda bulunmuştur. 2021 yılında Nurol Portföy Yönetimi A.Ş.'nin kuruluşunda Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Sn. Özkan, uluslararası iç denetçi (CIA) sertifikası ve SPL kurumsal yönetim, Düzey 3 ve türev araçlar lisanslarına sahiptir. Akademik alanda Bahçeşehir, Yeditepe, İTÜ ve İstanbul Aydın Üniversitelerinde finansla ilgili dersler vermektedir.



**Yahya Yılmaz BAYRAKTARLI**  
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Yahya Yılmaz Bayraktarlı, Boğaziçi Üniversitesi'nde İnşaat Mühendisliği'nden mezun olmuştur. St. Gallen Üniversitesinde MBA yapan Bayraktarlı, ETH Zürih Üniversitesinde Veri ve Risk Analizi alanında doktorasını tamamlamıştır. Kariyerine 1997 yılında Karlsruhe Teknoloji Enstitüsü kapsamında araştırmacı olarak başlamıştır. 2002 yıllarında Zürih Federal Teknoloji Enstitüsü'nde Araştırma Görevlisi olarak görev almıştır. 2008 yılında BKW AG bünyesinde Risk & Güvenlik Bölümü'nden sorumlu yönetim kurulu üyesi olarak görevine devam eden Bayraktarlı, 2023 yılından bu yana Türk Telekom Grubun İcra Kurulu Üyesi ve CEO Danışmanı olarak görevine devam etmektedir.

# YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Şirket Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 9'uncu maddesine göre "TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKanun"), SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur."

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde yer alan hükümler çerçevesinde; Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.07.2024 tarih 2024/18 sayılı toplantısında alınan Yönetim Kurulu Kararı ile riskin erken saptanması komitesi, denetim komitesi ve kurumsal yönetim komitesi kurulmuştur.

Şirket, ayrıca kurumsal yönetim komitesinin aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Yönetim Kurulu tarafından kurulan, denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitelerinin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylara aşağıdaki linklerden erişim sağlanabilmektedir:

Kamuyu Aydınlatma Platformu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1319693>  
Kurumsal WEB Sitesi: <https://hareket.com/yatirimciiliskileri/>

## Denetim Komitesi

Denetimden komitesi; Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetimden komitesi toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetim komitesi kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde yer alan hükümler çerçevesinde; Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.07.2024 tarih 2024/18 sayılı toplantısında alınan Yönetim Kurulu Kararı ile denetim komitesi kurulmuştur.

Komite 01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde 3 (üç) kez toplanmış ve alınan kararların tümü oy birliğiyle alınmıştır.

## Denetim Komitesi Üyeleri

**Tayfun ÖZKAN**  
Komite Üyesi  
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

**Rıza Tuna TURAGAY**  
Komite Üyesi  
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

**Yahya Yılmaz BAYRAKTARLI**  
Komite Üyesi  
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)



## Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi; Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların Şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır. Komite toplantıları TTK 378 uyarınca verilecek rapor toplantı ile birlikte olacağına yılda en az altı kere gerçekleştirilir, katılanların oybirliği ile karar alınır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde yer alan hükümler çerçevesinde; Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.07.2024 tarih 2024/18 sayılı toplantısında alınan Yönetim Kurulu Kararı ile riskin erken saptanması komitesi kurulmuştur.

Komite 01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde 2 (iki) kez toplanmış ve alınan kararların tümü oy birliğiyle alınmıştır.

## Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi; Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal

## Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri

**Yahya Yılmaz BAYRAKTARLI**  
Komite Başkanı  
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

**Yusuf Engin KUZUCU**  
Komite Üyesi  
(Yönetim Kurulu Üyesi)

**Tayfun ÖZKAN**  
Komite Üyesi  
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerini de üstlenir. Komite gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplantı, katılanların oybirliği ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi gereğince, Şirketin Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için Şirket'in "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" oluşturulmuştur.

Yatırımcı ilişkileri bölümü Şirket Genel Müdürü'ne bağlı olarak çalışmakta ve yürüttüğü faaliyetler ile ilgili yılda en az bir kere Şirket Yönetim Kurulu'na raporlama yapmak üzere yatırımcı ilişkileri yöneticisi atanmış, yatırımcı ilişkileri yöneticisi aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görevlendirilmiştir. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde yer alan hükümler çerçevesinde; Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.07.2024 tarih 2024/18 sayılı toplantısında alınan Yönetim Kurulu Kararı ile kurumsal yönetim komitesi kurulmuştur.

Komite 01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde 1 (bir) kez toplanmış ve alınan kararların tümü oy birliğiyle alınmıştır.

## Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

**Rıza Tuna TURAGAY**  
Komite Başkanı  
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

**Yusuf Engin KUZUCU**  
Komite Üyesi  
(Yönetim Kurulu Üyesi)

**Ebru ERMURAT**  
Komite Üyesi

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Sürdürülebilirlik komitesi; Kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin; öncelikli konular, hedefler ve yol haritası çerçevesinde tasarlanması ve uygulanması konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak, ilgili iş birimleri ile koordine olarak organizasyon yapısının tasarlanmasında ve gerekli politikaların oluşturulmasında Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak, Şirket'in; çevresel, sosyal ve yönetim ile ilgili etki alanlarını, zorluklarını, risklerini ve fırsatlarını kısa orta ve uzun vadeli olacak şekilde belirlemek, değerlendirmek ve şirketin sürdürülebilirlik stratejisine entegre etmek, kurumsal sürdürülebilirlikle ilgili karar alma süreçlerinde strateji ve hedef onay süreçleri dahil olmak üzere Yönetim Kurulu'na destek olmak, operasyonel düzeydeki sürdürülebilirlik politikalarının, yönergelerinin, girişimlerinin, önlemlerinin ve uygulamalarının mevzuat gelişmeleri ve sektörün iyi uygulamalarıyla uyumlu olmasını sağlamak, kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik yol haritasının tasarlanması ve hedeflerin belirlenmesinde ilgili iş birimleriyle koordine şekilde Yönetim Kurulu'na destek olmak, ilgili tüm iş birimleri ile iletişime geçerek sürdürülebilirlik performans metriklerini tanımlamak ve hedeflerle gerçekleşen performansı

karşılaştırmaya yönelik izleme mekanizmaları oluşturmak, çevresel etkiyi ve iş güvenliği performansını artırmaya yönelik sertifika ve inisiyatifleri (ISO 14001, ISO 45001, Sıfır Atık belgesi vb.) desteklemek, operasyonel düzeyde rol ve sorumlulukların tanımlanmasında Yönetim Kurulu'na destek olmak ve taahhüt edilen sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin ilgili tüm iş birimlerini koordine etmek, emisyon azaltma ve enerji verimliliği girişimlerinin takip etmek, atık ve su yönetimi konularının izlenmek ve yürütmekte dahil olmak üzere ancak bu konularla sınırlı olmaksızın, her bir kategorinin izlenmesi ve gerçekleştirilmesi konularında karar almak, organizasyon genelinde sürdürülebilirlik bilinci ve kültürü yaratmak ve teşvik etmek, sürdürülebilirlik metrikleri özelinde performansı ve gelişmeyi izlemek, ölçmek ve raporlamak, sürdürülebilirlik Çerçevesi doğrultusunda paydaşlarla iletişimi yürütmek, sürdürülebilirlik performansı ve hedefleri hakkında paydaşlarla düzenli bilgi paylaşımı yapmak, geri bildirimlerini değerlendirmek ve paydaş katılımını sağlamak, Şirket'in Kurumsal Sosyal Sorumluluk politikalarını ve toplumsal yatırım programlarını geliştirmek, uygulamak ve izlemek, Türkiye Sürdürülebilirlik

## Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri

**Rıza Tuna  
TURAGAY**  
Komite Başkanı  
(Bağımsız Yönetim  
Kurulu Üyesi)

**Mustafa Ferhan  
ŞENER**  
Komite Üyesi  
(Yönetim Kurulu  
Üyesi)

**Yusuf Engin  
KUZUCU**  
Komite Üyesi  
(Yönetim Kurulu  
Üyesi)

**Ebru  
ERMURAT**  
Komite Üyesi

Raporlama Standartları (bundan sonra "TSRS" olarak anılacaktır) uyumlu sürdürülebilirlik veri yönetim sistemlerinin geliştirilmesini sağlamak; raporlamaya esas teşkil eden verilerin doğru, zamanında ve eksiksiz toplanması için gerekli süreçleri oluşturmak, TSRS kapsamında hazırlanacak raporun tüm bölümleri için ilgili departmanlardan bilgi akışını koordine etmek ve birimler arası entegrasyonu sağlamak, iklimle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerinde sınıflandırılması ve etkilerinin analiz edilmesini sağlamak, iklimle ilgili senaryo analizlerinin yapılmasını sağlamak, bu analizlerin iş modeline etkilerini değerlendirmek ve karar alıcılara sunmak, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için oluşturulan uygulama planlarının ilerlemesini düzenli olarak izlemek; bu kapsamda performans göstergelerini (KPI) tanımlamak, hedeflerle gerçekleşen performansı karşılaştırmak ve değerlendirmek, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma düzeyini izlemek amacıyla performans göstergelerine ilişkin verilerin Şirket içinden ve tedarik zincirinden toplanmasını, doğrulanmasını ve analiz edilmesini sağlamak, sürdürülebilirlik performansına ilişkin verilerin toplanması, doğrulanması ve yıllık Faaliyet Raporu ve/veya

Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla şeffaf biçimde raporlanmasını sağlamak, yıllık Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlanma sürecini yönetmek, raporun güvenilirliğini artırmak amacıyla bağımsız güvence sürecine tabi tutulmasını temin etmek ve Sürdürülebilirliği; Hareket Proje'nin iş yapış şekline entegre edecek projeler geliştirmek ve hayata geçirmekle sorumludur.

Komite, yılda en az 1 (bir) kez olmak üzere gerekli gördüğü hallerde toplanır. Komite kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğindedir. Komite, uygun gördüğü takdirde ilgili yönetici ve/veya çalışanları toplantıya davet edebilir, komite, uygun gördüğü takdirde harici danışmanlarla çalışabilir veya onlardan destek alabilir ve belirli görevler ve projeler için alt komiteler veya alt çalışma grupları oluşturabilir.

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde yer alan hükümler çerçevesinde; Şirket Yönetim Kurulu'nun 10.07.2025 tarih 2025/25 sayılı toplantısında alınan Yönetim Kurulu Kararı ile sürdürülebilirlik komitesi kurulmuştur.

Komite 01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde toplanmamıştır.

# BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 20.06.2024 tarih 2024/13 sayılı kararı doğrultusunda; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ)'nin ilgili hükümleri uyarınca, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adaylarından Sn. Rıza Tuna Turagay ve Sn. Tayfun Özkan'ın 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Genel Kurul'un onayına sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir. 12.07.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi kabul edilmiş, bu seçim 19.07.2024 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayları Sn. Yahya Yılmaz Bayraktarlı ise 31.12.2024 tarihinde Yönetim Kurulu'na seçilmiş olup, ilk yapılacak Genel Kurul Toplantısında Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

HAREKET PROJE TAŞIMACILIĞI VE YÜK MÜHENDİSLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli

derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (C.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce

karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

## Rıza Tuna Turagay

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

HAREKET PROJE TAŞIMACILIĞI VE YÜK MÜHENDİSLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne

sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (C.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

## Tayfun Özkan

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

HAREKET PROJE TAŞIMACILIĞI VE YÜK MÜHENDİSLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve

danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

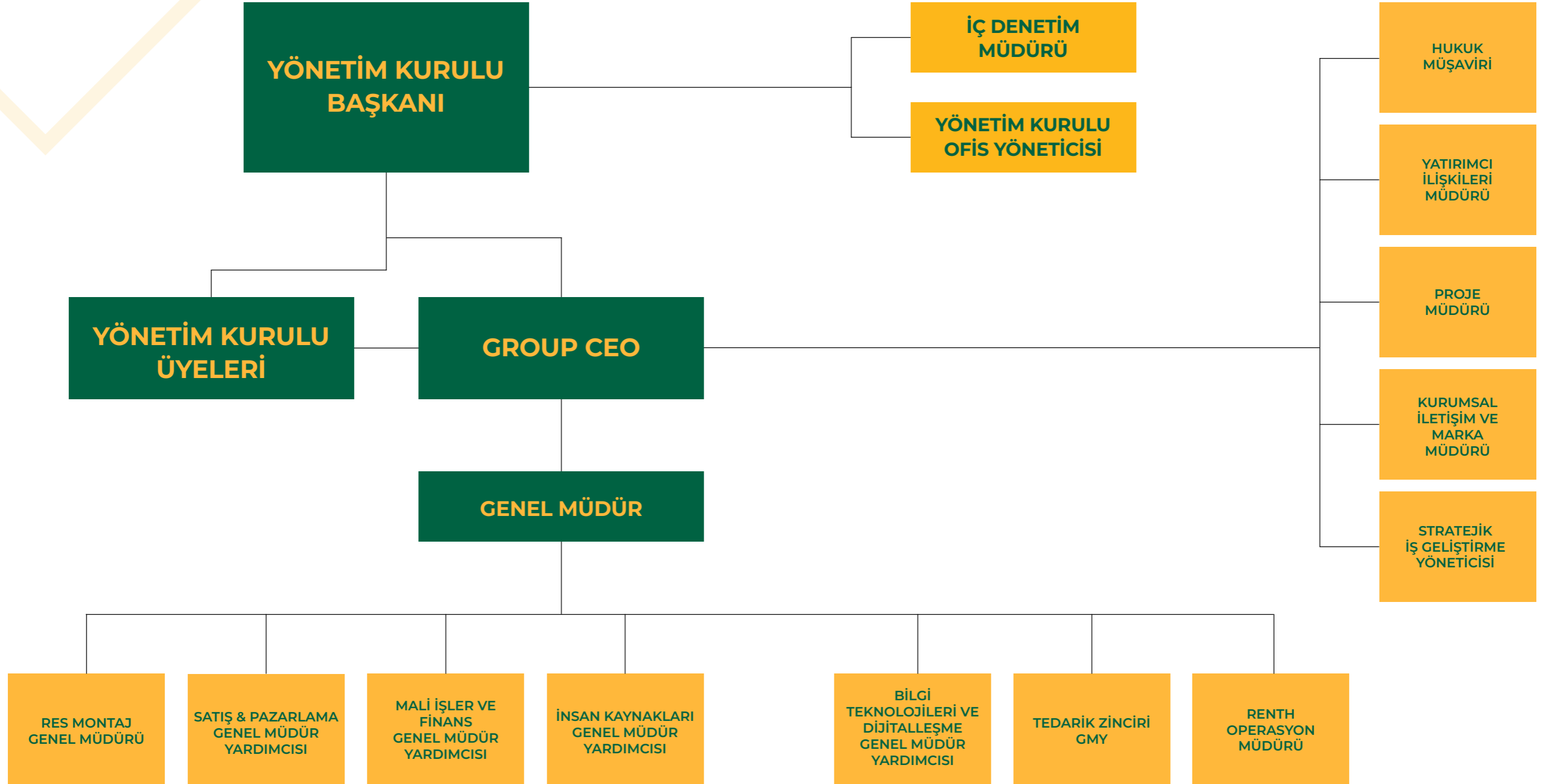
f) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

g) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

ğ) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

## Yahya Yılmaz Bayraktarlı

# ORGANİZASYON YAPISI

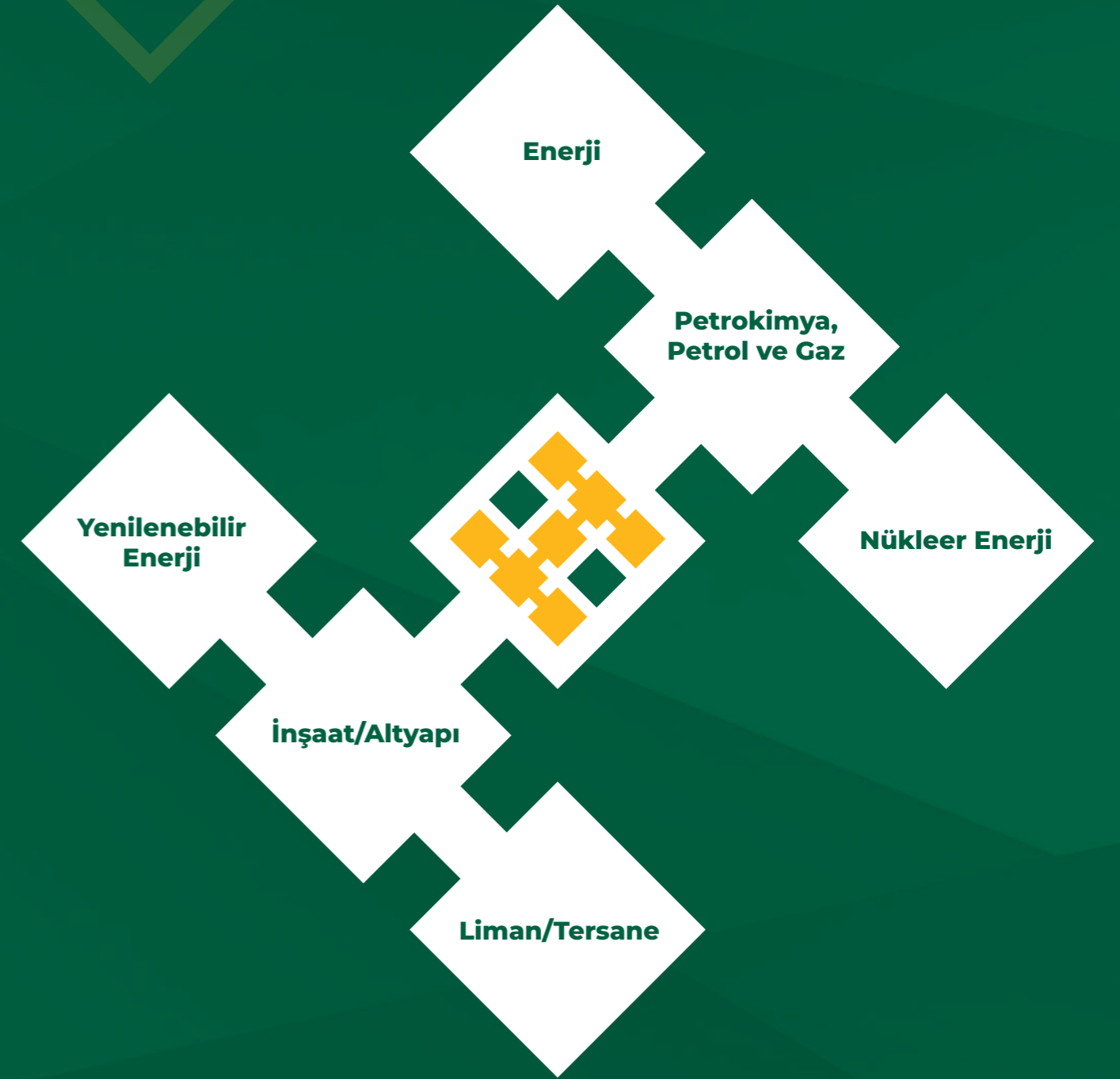


## HİZMETLERİMİZ

Hareket, ağır yük taşımacılığından yenilenebilir enerji çözümlerine kadar tüm süreçlerde sürdürülebilir ve akılcı mühendislik çözümleri geliştirmektedir.



## HİZMET VERDİĞİMİZ SEKTÖRLER



## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

### İŞ GÜVENLİĞİNİ ÖNCELİKLEYEN YÖNETİM ANLAYIŞI

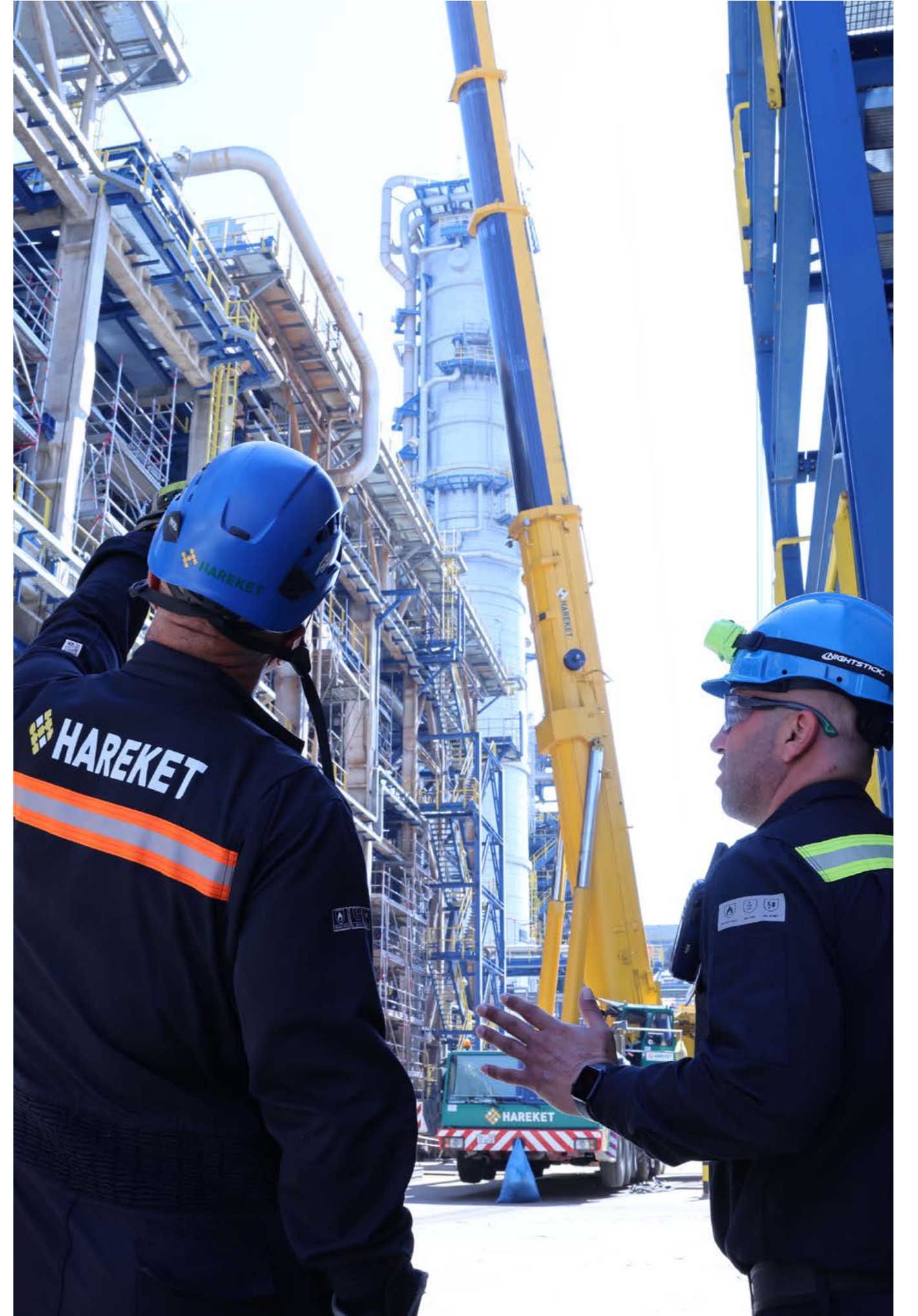
Hareket, tehlikeli ve olağan operasyon alanlarında iş güvenliğini sağlamak için gerekli disiplin ve eğitimi sağlamak amacıyla İhraççı bünyesinde iç yönetmelik ve düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.

Kalite, iş sağlığı ve güvenliği ile çevre bileşenlerinden oluşan sorumlu kurumsal yönetim anlayışını temel ilke olarak benimseyen Hareket, tüm kazaların daha iyi bir eğitim ve yönetimle önlenebileceğine inanmaktadır.

Şirket, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesi ile, müşterileri ve yürürlükteki mevzuatta belirtilen gereklilikleri karşılamakta ve müşterileri tarafından sağlanan geri bildirimler sayesinde yeni hizmetler

eklemektedir. ISO 14001 Çevre Yönetimi Sistemi belgesi ile ulusal ve uluslararası yasal düzenlemelere uymaktadır. ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile düzenlenen kurallar, Şirket çalışanlarının ve Şirket'in kılavuzu olma özelliği taşımaktadır. Şirket, tehlikeli ve olağan operasyon alanlarında iş güvenliğini sağlamak için gerekli disiplin ve eğitimi sağlamak amacıyla İhraççı bünyesinde iç yönetmelik ve düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.

Hareket, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesi ile, müşterileri ve yürürlükteki mevzuatta belirtilen gereklilikleri karşılamakta ve müşterileri tarafından sağlanan geri bildirimler sayesinde yeni hizmetler eklemektedir.



## EĞİTİM İLE GELECEĞE HAREKET

Hareket Akademi, sektörün bir sonraki nesil uzmanlarını, mühendislerini ve proje liderlerini yetiştiriyor.

2022 yılında kurulan Hareket Akademi, sektörün bir sonraki nesil uzmanlarını, mühendislerini ve proje liderlerini yetiştiriyor. İnsan kaynağımıza yatırım yapmamıza olanak tanıyan bu yapı, yetenekleri geliştiriyor, becerileri keşfediyor ve etki alanlarını genişletiyor.

Hareket Akademi'nin bünyesindeki eğitimler ve konu uzmanları, eğitim programlarını hem yüz yüze oturumlarla hem de 7/24 erişilebilir dijital öğrenim yönetim sistemi üzerinden sunuyor.

Mobil vinç operasyonlarından dijital okuryazarlık ve yapay zeka araçlarının kullanımına kadar uzanan eğitimler, teoriyi uygulama ile harmanlıyor. İş sağlığı ve güvenliğinden liderliğe, problem çözmeden analitik düşünceye ve stratejik planlamaya kadar pek çok alanda çalışanlarımıza karmaşık iş ortamlarını yönetebilmeleri için gerekli donanımı sağlıyoruz.

İlk üç yılında Hareket Akademi, sektörde ilk niteliğinde programlar ve sürekli geri bildirimle desteklenen yenilikçi kişisel gelişim planları sundu. Sektöre yeni yetenekler kazandırmak amacıyla başlatılan Vinç Operatörü Yetiştirme Programı kapsamında, geleceğin vinç, SPMT ve hidrolik operatörlerini yetiştirmek için yoğun ve kapsamlı eğitimler gerçekleştiriyoruz. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 155 katılımcı eğitim programını başarıyla tamamlamıştır.

Hareket Akademi yalnızca eğitim vermiyor. Yeniliği teşvik ediyor, şirket kültürümüzü güçlendiriyor ve Hareket'i yük mühendisliğinde lider bir konuma taşımaya katkı sağlıyor. Nihai hedefimiz ise; geleceğin yük mühendisliğine hazır, yüksek beceriye sahip bir iş gücü oluşturmak.

2024 yılında 75 katılımcı ile sektöre yeni yetenekler kazandırmak amacıyla başlatılan Vinç Operatörü Yetiştirme Programı kapsamında, geleceğin vinç, SPMT ve hidrolik operatörlerini yetiştirmek için yoğun ve kapsamlı eğitimler gerçekleştirildi.



## PROJE TAŞIMACILIĞI SEKTÖRÜ

Proje taşımacılığı; genellikle büyük ölçekli inşaat, enerji, madencilik veya altyapı projeleri için özel olarak mühendisliği yapılarak planlanan ve yönetilen bir taşımacılık türüdür.



### 144 milyon ABD doları

2027 yılında Türkiye standart dışı taşımacılık pazar büyüklüğünün ulaşacağı tahmini değer

#### Standart Dışı Taşımacılık

Malzemelerin kendilerine özgü nitelikleri gereğince özel bir izne ve taşıma modeline tabi olması ile gerçekleştirilen taşıma türü «standart dışı taşımacılık» olarak adlandırılmaktadır. Standart dışı taşımacılık, genellikle standart taşıma yöntemleri veya araçları ile taşınması zor veya uygun olmayan malzemelerin nakliyesi için özel olarak tasarlanmıştır. Söz konusu taşımacılık biçiminde malzemeye özel planlanmış araçlar kullanılmakta ve stratejiler oluşturulmaktadır.

Standart dışı taşımacılık sektörü; ağır yük taşımacılığı, proje taşımacılığı, dökme yük taşımacılığı ve tehlikeli madde taşımacılığı olarak dört segmente ayrılmaktadır. Pazarın en büyük segmentini Şirket'in faaliyetlerinden olan Proje taşımacılığı ile Ağır Yük Taşımacılığı oluşturmaktadır.

Proje taşımacılığı; genellikle büyük ölçekli inşaat, enerji, madencilik veya altyapı projeleri için özel olarak mühendisliği yapılarak planlanan ve yönetilen bir taşımacılık türüdür. Bu tür projelerde, genellikle büyük ebatlarda ve ağırlıklarda olan ekipmanlar, malzemeler veya parçaların taşınması söz

konusudur. Proje taşımacılığı, taşınacak yükün boyutu, ağırlığı, şekli ve taşınacağı rota gibi faktörlere göre özel olarak planlanmaktadır.

Ağır yük taşımacılığı; genellikle standart boyutların ve ağırlık limitlerinin üzerinde olan büyük ve ağır eşyaların taşınmasını kapsamaktadır. Bu eşyalar genellikle endüstriyel makineler, ekipmanlar, büyük parçalar veya montaj gerektiren yapı malzemeleri gibi büyük ve ağır nesnelere sahiptir. Bu taşımacılık türü genellikle özel ekipmanlar ve lojistik çözümleri gerektirmektedir.

2027 yılına kadar yaklaşık %5 YBBO ile büyümesi beklenen pazarın globalde 2027 yılında 33 milyar ABD dolarına ulaşacağı tahmin edilmektedir. Pazardaki en büyük paylara sahip olan proje taşımacılığı ve ağır yük taşımacılığı segmentlerinin 2027 yılında sırasıyla 13 ve 10,5 milyar ABD dolar hacme ulaşacağı öngörülmektedir (KPMG Sektör Raporu).

#### Türkiye'de Proje ve Ağır Yük Taşımacılığı Sektörü

2018-2020 yılları arasında pandemiye bağlı olarak yürürlüğe alınan kısıtlamalar ve bununla beraber sektörlerde ve projelerde yaşanan aksaklıklar, Türkiye'de pazarın büyümesini olumsuz etkilemiştir. Kısıtlamaların kaldırılmasıyla birlikte pazar toparlanmaya başlamıştır.

Önümüzdeki dönemde ülkede planlanan yatırımların da etkisiyle sektörün %3 YBBO ile büyümesi beklenmektedir. 2027 yılında Türkiye standart dışı taşımacılık Pazar büyüklüğünün 144 milyon ABD dolarına ulaşması tahmin edilmektedir (KPMG Sektör Raporu).

Global standart dışı taşımacılık pazarına paralel olarak Türkiye'deki pazarda en büyük ağırlığın, %40- %45 pay ile proje taşımacılığına ait olduğu ve söz konusu segmenti %30-35 pay ile ağır yük taşımacılığının takip ettiği gözlemlenmektedir.



## VİNÇ VE EKİPMAN KİRALAMA SEKTÖRÜ

### İNŞAAT SEKTÖRÜNDE BÜYÜME BEKLENTİSİ

İnşaat sektöründe yaşanan dalgalanmalar ve tedarik zincirinin karşılaştığı zorluklar sebebiyle geçmiş periyotta görece az büyüyen pazarın ilerleyen yıllarda toparlanması ve büyüme hızını artırması beklenmektedir.

Ekipman kiralama; her türlü ve her büyüklükte olan makine, eşya ve aletlerin sınırlı bir süre için kiralanması hizmetidir. Kiralama, ekipmanı satın almak istemeyen müşteriler için bir hizmet sektörü olup son dönemlerde paylaşım ekonomisi ve döngüsel ekonominin bir parçası haline gelmiştir.

#### Global İnşaat Ekipmanı Kiralama Pazarı

Pazarın 2027 yılına kadar %5 YBBO ile büyüerek 141 milyar ABD dolar hacme ulaşması beklenmektedir. (KPMG Sektör Raporu) Global inşaat pazarının büyümesi özellikle inşaat ekipmanları kiralama sektöründe faaliyet gösteren şirketler için fırsatlar sağlamaktadır.

Hükümet harcamalarındaki artışlar, nüfus, kişi başına düşen gelir ve gelişmekte olan ülkelerdeki yeni yatırımlar inşaat ekipmanları kiralama pazarının büyümesine katkıda bulunmaktadır.

Dünya genelinde özellikle Suudi Arabistan, Katar ve Hindistan gibi gelişmekte olan ülkelerdeki artan proje yatırımları pazardaki artış eğiliminin sürmesine olanak tanımaktadır. Söz konusu ülkeler proje yatırımlarını özellikle akıllı şehirlerin geliştirilmesine odaklanmaktadır.

Şirket bünyesinde; 80 ton ila 2200 ton arasında kaldırma kapasitesine sahip 64 adet paletli ve 9 ton ila 750 ton arası 68 adet mobil vinçler, 10 ton ila 95 ton arası 13 adet hi-up, 30 ton ila 110 ton arası 38 adet arazi tipi vinç, 17 adet 50-110 ton arası teleskopik

bomlu kamyon vinç, 320Ton-1100Ton arası 4 adet gantry vinç, 210 adet 8 metre ila 90 metre arasında çalışma yüksekliğinde personel yükseltici platformlar, 20 adet 3 ton ila 45 ton arası kapasiteli forkliftler ile 13 adet 14 metre /18 metre - 4 ton kapasiteli telehandler bulunmaktadır.

Ek olarak, artan maliyetler ve inşaat ekipmanlarının depolanması için gereken büyük tesisler pazara yeni oyuncuların girmesini zorlaştırmaktadır. Aynı zamanda pazardaki mevcut oyuncular arasındaki yoğun rekabet ve inşaat ekipmanı kiralamaya yönelik katı hükümet düzenlemeleri yeni oyuncuların pazara girmesini kısıtlayan faktörler arasındadır.

#### Global Yük Taşıma ve Kaldırma Ekipmanları Kiralama Pazarı

Yük taşıma ve kaldırma ekipmanları pazarının önümüzdeki 5 yıllık periyotta %6 YBBO ile büyümesi ve 52 milyar ABD dolarlık hacme ulaşması öngörülmektedir. Söz konusu pazar, 2018-2022 yılları arasında malzeme taşıma ve kaldırma ekipmanları kiralama pazarının da etkilendiği gibi Covid-19 ve Rusya-Ukrayna Savaşı'ndan etkilenmiştir. İnşaat sektöründe yaşanan dalgalanmalar ve tedarik zincirinin karşılaştığı zorluklar sebebiyle geçmiş periyotta görece az büyüyen pazarın ilerleyen yıllarda toparlanması ve büyüme hızını artırması beklenmektedir. Kısıtlamaların kaldırılmasıyla artan inşaat projeleri ve dünya çapında planlanan proje sayıları pazarın toparlanmasındaki faktörler olarak öne çıkmaktadır. (KPMG Sektör Raporu).

2007-2026 Yılları Arasında Hareket Proje'nin Taşıma, Ekipman Kiralama ve Montaj Hizmeti Sunduğu Rüzgâr Santrali Verileri

246  
RES SAHASI

1.160  
TOPLAM TÜRBİN EKİPMAN KİRALAMA HİZMETİ

1.498  
TÜRBİN TAŞIMA

6.632,71  
MW

1.051  
TÜRBİN MONTAJ



## MONTAJ SEKTÖRÜ

**Hareket Proje, ilgili faaliyetleri ile müşterilerinin yenilenebilir enerjiyi kârlı varlıklara dönüştürmelerine katkı sağlamaktadır.**

### Rüzgâr enerjisine artan talep

2027 yılında global rüzgâr enerjisi santrallerinin kurulu güç kapasitesinin 1.455 GW olması beklenmektedir.

6.632,71  
MW

Hareket Proje'nin kurulumuna katkıda bulunduğu rüzgâr santrali

#### Montaj Sektörü ve Türkiye Piyasası

Dünyada yenilenebilir enerji kaynaklarına verilen önem gün geçtikçe artmaktadır. Son yıllarda birçok ülkenin yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelmesiyle birlikte rüzgâr enerjisinin önemi de artmıştır. Avrupa Birliği ülkelerinin en çok kullandıkları yenilenebilir enerji kaynağı ise Rüzgâr Enerji Santralleri (RES)'dir.

Şirket, rüzgâr enerjisi sektörüne ilişkin olarak, OEM (Orijinal Ekipman Üreticileri), yükleniciler ve proje sahiplerine yönelik yürüttüğü faaliyetler çerçevesinde çözümler sunmaktadır.

Bu sektör içerisinde montaj hizmeti sunan Şirket, ilgili faaliyetleri ile müşterilerinin yenilenebilir enerjiyi kârlı varlıklara dönüştürmelerine katkı sağlamaktadır.

Türkiye'de gerçekleştirilen rüzgâr enerji yatırımlarının yaklaşık %45'i Şirket tarafından taşınmış ve monte edilmiştir. Bu doğrultuda, toplam 6.632,71 MW rüzgâr santralinin kurulumuna katkıda bulunmuştur.

#### Global Rüzgâr Enerjisi Pazarı

Rüzgâr enerjisi; 2018-2022 yılları arasında ortalama kurulum maliyetlerindeki düşüş, yaşam döngüsü boyunca enerji üretim maliyetlerindeki azalış ve artan üretim kapasitesi faktörü sayesinde toplam yenilenebilir enerji üretim kapasitesi içindeki payını %24'ten %27'ye çıkarmıştır.

2027 yılında global rüzgâr enerjisi santrallerinin kurulu güç kapasitesinin 1.455 GW olması beklenmektedir (KPMG Sektör Raporu).



### Büyüyen STS vinç pazarı

Artan yük hacimlerini yönetmek için daha büyük gemilere olan ihtiyacın artması, mega gemilere hizmet verebilen yüksek kapasiteli STS vinçlerine olan talebi de artırmaktadır.

#### STS Vinç Montaj Sektörü

**STS Vinç Montajı**  
Deniz ve liman vinçlerinin türlerinden biri olan STS vinçlerinin segmentteki büyümeyi takip ederek büyüyeceği öngörülmektedir.

STS vinçleri, liman terminallerinde gemilerden konteynerlerin yüklenip boşaltılmasını yönetmek için kullanılan büyük vinçlerdir. Bu vinçler genellikle raylara monte edilmekte ve konteyner gibi büyük yüklerin gemiler ile liman tesisleri arasında verimli bir şekilde transferini sağlamaktadır.

Çeşitli ülkelerin ihracat ve ithalat politikaları, liman altyapısının inşası yoluyla yerel mal üretimini ve uluslararası ticareti teşvik etmekte ve bu da pazarın büyümesine ivme kazandırmaktadır. STS vinçleri, küresel ticareti kolaylaştırmada rol oynamakta ve konteynerize yükün artan hacimlerini yönetmede önem taşımaktadır.

Artan konteyner trafiğinin, gemiden gemiye yük taşıma faaliyetlerinin ve gemi boyutları gibi faktörlerin STS vinç pazarının büyümesini etkilemesi beklenmektedir.

Artan yük hacimlerini yönetmek için daha büyük gemilere olan ihtiyacın artması, mega gemilere hizmet verebilen yüksek kapasiteli STS vinçlerine olan talebi de artırmaktadır.

Uluslararası ticaretin artmasıyla limanlardaki verimli ve hızlı konteyner işlemlerine olan talebin artmasının, pazarın büyümesini desteklemesi beklenmektedir. Otomatik ve yarı otomatik STS vinçlerinin üretilmesi, pazarı yönlendiren başka bir faktör olarak öne çıkmaktadır.

Pazarın önde gelen bazı oyuncular, konteynerlerin güvenli bir şekilde taşınabilmesini sağlamak için elektronik yük sistemleri (ELC) ve gemi profillemeye sistemleri (SPS) gibi teknolojileri STS vinçlere entegre etmeye odaklanmaktadır.

Söz konusu oyuncular aynı zamanda deniz limanı operatörlerinin pazarda rekabet avantajını korumasını sağlayan yenilikçi çözümler sunmayı da hedeflemektedir.

## DEPOLAMA VE ANTREPO SEKTÖRÜ

Hareket Proje, sahibi olduğu/işlettiği depolama sahalarında rüzgâr santrallerine ait parçaları depolama, yükleme ve boşaltma hizmetleri sunmaktadır.

8

Hareket Proje'nin açık alan sahalarında depolama hizmeti sunduğu toplam lokasyon sayısı

Taşımacılık için depolama ve destekleyici faaliyetler, taşımacılık faaliyetlerinin sorunsuz ilerlemesi için gerekli olan tamamlayıcı faaliyetlerden oluşmaktadır. Taşımacılık için depolama ve destekleyici faaliyetler; depolama ve ambarlama, antrepo, kara taşımacılığını destekleyici hizmet, su yolu taşımacılığını destekleyici hizmet, havayolu taşımacılığını destekleyici hizmet, kargo yükleme boşaltma, komisyonculuk, acente ve kooperatif faaliyetlerini kapsamaktadır.

Depolar ve antrepolar, eşyaların belirli süreler içerisinde korunaklı biçimde saklandığı alanlardır. Antrepolar, gümrük işlemlerine konu ürünlerin saklanması ve süre kısıtlaması bulunmaması ile depolardan ayrılmaktadır.

Depolama, depolanması istenen eşya ya da malın depolama süresi boyunca, uygun yerlerde, korunaklı şekilde istiflenmesini kapsamaktadır. Antrepolar ise gümrük mevzuatına tâbi olan eşyaların gümrük gözetimi altındayken muhafaza edildiği ve ilgili işlemlerin yapıldığı depo türüdür. Depolardan farklı olarak antrepolarda ürünlerin depolama sürelerinde bir kısıt bulunmamaktadır, ürünler kullanıma uygun hale gelene kadar antrepolarda tutulabilirler. Antrepolar, genel ve özel olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. Genel antrepolar umumi kullanıma açıktır ancak özel antrepolarda yalnızca antrepo işletmecisine ait eşyalar bulundurulabilir.

TÜİK verilerine göre 2018 yılında 99 milyar TL olarak kaydedilen sektör geliri, 2018-2022 yılları arasında %55,7 YBBO ile büyüme kaydetmiştir. Özellikle pandemi sonrasında hızla artış gösteren toplam ciro, 2022 yılında %138 yükselerek 579 milyar TL'ye ulaşmıştır. Türkiye toplam dış ticaret öngörülmesi ve lojistik sektörü toplam büyüklüğü kullanılarak yapılan tahminlere göre sektör gelirlerinin 2022-2027 yılları arasında %28,4 YBBO ile artmaya devam ederek 2027 yılında 2 trilyon TL bandını geçmesi beklenmektedir. (KPMG Sektör Raporu)

### Depolama Hizmeti

Depolama hizmetleri; belirli nokta/noktalardan gelen ürünlerin/ yüklerin teslim alınıp, belirli bir süre korunup, belirli nokta/noktalara gönderilmek üzere hazırlanması, ürünlerin, tüketici veya bir başka üreticiye ulaşmasına kadar üretici firmada bulundurulması, depoya yerleştirilmesi ve korunması süreçlerini kapsamaktadır.

Şirket; sahibi olduğu/işlettiği depolama sahalarında rüzgâr santrallerine ait parçaları depolama, yükleme ve boşaltma hizmetleri sunmaktadır.

Hareket; Sancaktepe/İstanbul'da 2 (iki), Menemen/İzmir'de 2 (iki), Adana'da 1 (bir), Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri'nde 1 (bir), Kiev/ Ukrayna'da 1 (bir) ve Kazakistan Mangistau ilinde 1 (bir) adet olmak üzere Dünya genelindeki açık alan sahalarında depolama hizmeti sunmaktadır.

Şirket'in faaliyet ve hizmetleri birlikte değerlendirildiğinde; proje taşımacılığı başta olmak üzere sunulan bütün hizmetler bakımından Şirket, nihai işletme sahibine gerek duyduğu lojistik, depolama, ekipman ve personel tedariki ile montaj ve mühendislik dahil tüm hizmetleri bir bütün olarak sunmaktadır.

## EKİPMAN PARKI

Hareket'in kaldırma kapasiteleri 80 tondan 2200 tona kadar değişen paletli vinçleri bulunmaktadır.

265 milyon euro

Hareket'in sahip olduğu ekipmanların toplam değeri

Şirket'in 265 milyon euro değerinde ekipmanı bulunmaktadır.



### Taşıma Ekipmanları

- Hareket, uzatılabilir (69 m'ye kadar) 3-8 dingilli lowbed treyler ve 4x2/6x4/6x6/8x4/8x6 şeklinde farklı çekicilere sahiptir (275 ton) kadar özelliklerde çekicilere sahiptir.
- Hareket, 632 akslık kendinden tahrikli ve konvansiyonel hidrolik modüler dorselere (2-3-4-5-6 akslık modüllerden oluşan) sahiptir.



### Paletli Vinçler

- Hareket'in kaldırma kapasiteleri 80 tondan 2.200 tona kadar değişen paletli vinçleri bulunmaktadır.



### Mobil Vinçler

- Hareket'in kaldırma kapasiteleri 25 tondan 750 tona kadar değişen teleskopik mobil vinçleri bulunmaktadır.



### Kaldırma ve Kaydırma Ekipmanları

- Hareket'in 1.000 tona kadar kaldırma kapasiteli kaldırma sistemleri, 2.400 tona kadar halatlı kriko sistemleri ve 800 tona kadar kaydırma sistemleri bulunmaktadır.

## KURUMSAL YÖNETİM

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince; Şirket 05.12.2023 tarih ve 2023/19 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Kâr Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası ve Bilgilendirme Politikası belirlenmiş olup, Yönetim Kurulu kararı ile belirlenen politikalar 29.12.2023

tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşlerine sunulmuş ve onaya sunulanlar kabul edilmiştir. İlgili politikalara aşağıdaki linkten erişim sağlanabilmektedir:

**Kurumsal Web Sitesi:**  
<https://www.hareket.com>



## KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr dağıtımının genel kurul toplantısını takiben en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarı ile başlanması kaydıyla ödenir. Kâr dağıtım tarihine genel kurul karar verir. Genel kurul veya yetki verilmesi halinde yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Kâr payı dağıtım esasları, Şirket Ana Sözleşmesi'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiştir. Şirket'in kârın tespiti ve dağıtım hususunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Şirket'in genel gider ve masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, aşağıdaki şekilde tevzi olunur.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar, %5 nispetinde kanuni yedek akçeye ayrılır.

**Birinci Kâr payı:**

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

**İkinci Kâr payı:**

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul kararına göre kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak, dağıtılabileceği gibi, dağıtılmayarak, TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca herhangi bir yedek akçe olarak ayrılabilir.

**Genel Kanuni Yedek Akçe**

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. İşbu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınmaz.

## ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI

**İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir.**

Şirket ücretlendirme konusunda 6362 sayılı SPKanun, 6102 sayılı TTK, sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Sermaye Piyasası Kurulu'nun, zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uyarınca, yönetim kurulu tarafından

hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirici ve performans değerlendirme yapılarak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenir. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.



## BAĞIŞ VE YARDIMLAR POLİTİKASI

**Hareket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.**

Şirket, bağış ve yardımlar konusunda 6362 sayılı SP Kanunu, 6102 sayılı TTK, sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Esas Sözleşme'nin "Bağışlar" başlıklı 20'nci maddesi çerçevesinde, Şirket tarafından yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kâr matrahına eklenir. SPK yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPKanunu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve sair ilgili mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil edemez, gerekli özel durum açıklamaları yapılır ve yıl içinde yapılan bağışlara dair bilgiler genel kurulda ortakların bilgisine

sunulur. Şirket'in pay sahiplerinin haklarının korunması esastan uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak ve Genel Kurul tarafından ilgili faaliyet yılı için belirlenen bağış sınırı içerisinde kalacak şekilde yapılabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya aynı olarak yapılabilir.

Esas Sözleşme'nin "Bağışlar" başlıklı 20'nci maddesi çerçevesinde yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İlgili dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış ve yardımların olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK POLİTİKASI

Şirket kamuyu aydınlatma konusunda 6362 sayılı SPKanunu, 6102 sayılı TTK, sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemeler ile BIST düzenlemelerine uyar. SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Sürdürülebilirlik politikasının amacı, Şirket'in sürdürülebilirlik taahhütlerini, değerlerini ve operasyonel modelini merkeze alan, Şirket'e özgü bir belge oluşturmaktır. Politika, Şirket'in tüm faaliyetlerinde sürdürülebilirlik ilkelerini benimsemesini ve bu alandaki performansını sürekli olarak iyileştirmesini sağlayacak bir çerçeve sunmakta olup sadece bir uyum belgesi olmanın ötesinde, Şirket'in uzun vadeli değer yaratma stratejisinin, risk yönetiminin ve paydaşlarla ilişkilerinin temel bir unsuru olarak konumlandırılmıştır. Şirket; müşterilerinin ve faaliyet gösterdiği ülkelerdeki toplumların artan sürdürülebilirlik beklentilerinin yanı sıra küresel sürdürülebilirlik trendlerine ve yasal düzenlemelere yanıt verme çabası ile sürdürülebilirlik politikasını

oluşturmuştur. Şirket, faaliyetlerinde yarının sorumluluğunu da üstlendiği bilinciyle, tüm değer zincirlerinde daha iyi bir gelecek için, yarınlara için harekete geçmektedir.

### Sürdürülebilirlik Vizyonu

Faaliyetlerini çevresel sorumluluk, toplumsal katkı ve ekonomik değer üretimi bakış açısıyla gerçekleştirerek, gelecek nesillere yaşanabilir ve refah içinde bir dünya bırakmak.

### Sürdürülebilirlik Misyonu:

Uzman ve güvenilir insan kaynağıyla ve sunulan yük mühendisliği çözümleriyle tüm paydaşları için uzun vadeli değer üretmek. Şirket bu stratejik çerçeve doğrultusunda oluşturulan sürdürülebilirlik yaklaşımını, **"Yarınlara için Harekete Geçiyoruz"** stratejisi ve mottosu ile desteklemektedir. Bu strateji, yalnızca bugünü değil, gelecek nesilleri de gözetken bir sorumluluk anlayışını temsil etmektedir.

Sürdürülebilirlik vizyonu ve misyonu doğrultusunda; doğaya, insana ve geleceğe karşı olan taahhütlerini açık bir şekilde tanımlamakta, tüm süreçleri bu değerler doğrultusunda şekillendirmektedir.



## BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Hareket, kamuyu aydınlatma konusunda 6362 sayılı SPKanunu, 6102 sayılı TTK, sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemeler ile BIST düzenlemelerine uyar.



Şirket kamuyu aydınlatma konusunda 6362 sayılı SPKanunu, 6102 sayılı TTK, sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemeler ile BIST düzenlemelerine uyar. SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri,

yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız

denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, Şirket internet sitesi (<https://www.hareket.com>), özel durum açıklama formları, TTSC ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri kullanılarak yapılır. Şirket'in özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır ve ilgili açıklamaya Şirket internet sitesinde de ayrıca yer verilir.

## İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İnsan Kaynaklarının etkili yönetim süreci, verimli, yetkin ve memnun çalışanlar demektir. Şirket kendi sektöründe bilinçli, işine bağlı ve birbirine güvenen çalışanlara liderlik etmeyi amaçlamaktadır. Yenilikçi, paydaşlarının ihtiyaçlarını karşılamaya hazır, çalışanlarını yücelten, kalite standartlarına bağlı ve iş sağlığı ve çalışanların güvenliğini her şeyin üstünde tutan bir yönetim ekibi ile çalışılmaktadır. Topluma ve çevreye saygılı, etik ve ahlak ilkelerine uygun hareket eden ve sorumlu yetişkin bireyler olma konusunda üzerine düşeni yapmayı hedef edinmiştir.

İnsan Kaynakları Politikasının amacı, insan kaynaklarını, şirket faaliyetlerimizin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesini, işe alma sürecinin yetkinliklerin seçimi, belirlenmesi ve tayini şeklinde gerçekleşmesini, eğitim ihtiyaçlarının karşılanması ve geliştirilmesini ve performans yönetimi ve kariyer planlaması yapılmasını sağlayacak şekilde planlamaktır.

## KREDİ DERECELENDİRME

Şirket 2026 yılının 1. döneminde kredi derecelendirme raporu yaptırmamıştır.

## İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraf açıklamaları bağımsız denetim raporunda ayrıntılı olarak verilmiştir.

## MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

2026 yılı 1. dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

## ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirketin sermayesi 115.200.000 TL, kayıtlı sermaye tavanı ise 480.000.000 TL'dir. Şirket 2026 yılı 1.döneminde esas sözleşme değişikliği yapmamıştır.



## GENEL KURUL TOPLANTILARI

Şirket Yönetim Kurulu'nun 11/05/2026 tarih 2026/23 sayılı kararı doğrultusunda; 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın gündem maddelerini görüşmek ve karara bağlamak üzere 05 Haziran 2026 Cuma günü saat 09:00'da Aydınlı Mah. Çamlıbelde Sitesi Hasan Tokatlı Sok. No:1 Aydınlı-Tuzla/Istanbul (Radisson BLU Hotel) adresinde yapılmasına karar verilmiştir.

## YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla çeşitli kurum ve kuruluşlara 7.160.017 TL bağış yapılmıştır.

## TEŞVİKLER

Teşvikler ile ilgili açıklamalar bağımsız denetim raporunda ayrıntılı olarak verilmiştir.

## AR-GE FAALİYETLERİ

Yoktur.

## PERSONEL HAREKETLERİ VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAKLAR

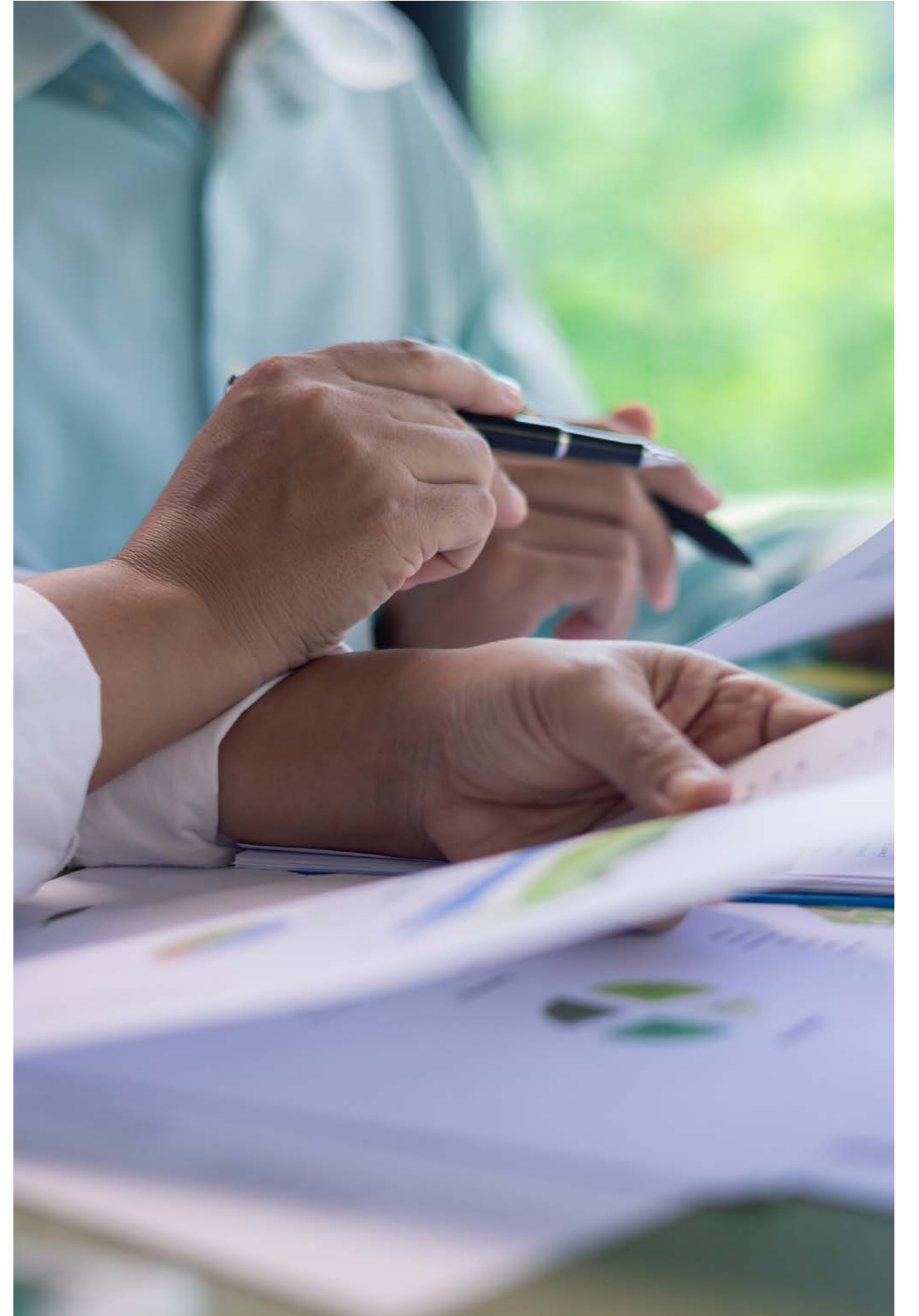
31 Mart 2026 itibarıyla bağlı ortaklıklar dahil çalışan personel sayısı 1.073'tür. Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 5.006.880 TL olup, 31 Mart 2025 tarihinde 7.032.213 TL'dir.

## RİSK YÖNETİM POLİTİKASI VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirket faaliyet ve hizmetlerinin mevcut kanun ve düzenlemelere uygun olarak etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, Şirket varlıklarının korunmasını, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamaya yönelik kontrol faaliyetlerinin tümünü kapsayacak şekilde şirket bünyesinde iç kontrol sistemi kurulmuştur. İç Denetim Birimi diğer birimlerden bağımsız ve ayrı bir birim olarak yapılandırılmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı çalışmaktadır. İç Denetim; Şirket içinde İç Kontrol ve Risk Yönetimi sistemlerinin etkin ve yeterli işlediğine, faaliyetlerin yasal mevzuat ile Şirket içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda etkin ve ekonomik olarak yürütüldüğüne, üretilen bilginin doğru, tam ve güvenilir olduğuna, varlıkların korunduğuna dair içeriye ve dışarıya makul bir derecede güvence sağlamak temelinde faaliyetlerini yürütmektedir. İç Denetim ayrıca Şirket'in her biriminin iş süreçleri ve faaliyetleri hakkında izleme ve inceleme çalışmalarını yürütmekte; bu incelemelere bağlı olarak değerlendirme yapmakta ve gerekli gördüğünde öneri sunmaktadır. Şirket ilgili hesap döneminde Şirket denetçisi tarafından yapılan bağımsız denetim dışında herhangi bir kamu denetimi veya özel denetimden geçmemiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca, denetim komitesi ve riskin erken saptanması komitesi oluşturulmuş olup, ilgili komiteler tespit ve öneri içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na iletmişlerdir.

## ÖNEMLİ DAVALAR VE YAPTIRIMLAR

01 Ocak-31 Mart 2026 tarihleri arasında Şirket tarafından tarafı bulunulan ticari sözleşmeler ile eser sözleşmeleri sebebiyle açılan alacak ve tazminat davaları, Şirket aleyhine açılan işçilik alacakları ile iş kazaları kaynaklı işçilik alacağı ve maddi ve manevi tazminat davaları ile tarafı bulunulan ticari sözleşmeler ile eser sözleşmeleri kaynaklı tazminat davaları bulunmakta olup, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede etkisi olmuş ve olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır. Şirket, faaliyetlerinin olağan akışı çerçevesinde, zaman zaman idare, müşteri, tedarikçi ve işçiler ile muhtelif davalara taraf olmaktadır. Dönem iç mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.



# BİLANÇO TARİHİNDEKİ FAALİYETLERE İLİŞKİN GELİŞMELER

## Tarihçe ve Kurumsal Yapı

### ❖ 1985

- Şirket, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde "Hareket Nakliyat Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi" ünvanı ile 11.04.1985 tarihinde 10.000.000 TL kuruluş sermayesi ile kurulmuştur. Şirket'in 2000 yılındaki kurucu pay sahiplerinin kendi arasında ve/veya diğer üçüncü kişiler ile çeşitli pay devirleri gerçekleşmiş olup; Şirket'in güncel pay sahipleri Ahmet Altunkum, Abdullah Altunkum, Samet Gürsu, Cemalettin Gürsu, Seddar Sacid Gürsu ve Sena Gürsu'dur.
- Şirket'in kurulduğu dönemdeki faaliyet alanı temel olarak tahmil tahliye, deniz taşımacılığı ve vinç kiralama faaliyetleri olarak belirlenmiştir. Şirket, kuruluşundan 1997 yılına kadar yoğunlukla vinç kiralama ve söz konusu vinçler ile ağır yük kaldırma faaliyetlerinde bulunmuştur.

### ❖ 1997

- Şirket 1997 yılı içerisinde modüler hidrolik dorse ve çekici tipi nakliye ekipmanlarına yaptığı yatırımlar ile halihazırda yürüttüğü vinç kiralama ve ağır kaldırma faaliyetlerine ek olarak proje taşımacılığı ve ağır nakliye faaliyetlerinde de bulunmaya başlamıştır.

### ❖ 1998

- Şirket, proje taşımacılığı ve ağır nakliye faaliyetleri kapsamında ilk yurt dışı deneyimini Türkmenistan'da gerçekleştirmiştir. Bu deneyimin kapsamı, Türkmenbaşı/Türkmenistan Rafinerisi ekipmanlarının tahliyesi ile taşımaya ilişkindir. Türkiye'den yaklaşık 3.000 km uzaklıkta yük mühendisliği çalışması gerçekleştiren Şirket, ilgili yol üzerindeki köprünün yükü taşımadığını tespit ederek Türkiye'de imalatı gerçekleştirilen 24 m uzunluğunda ve 6 m genişliğindeki çelik panel köprüyü Türkmenbaşı yol hattına monte edilmesini sağlamıştır.
- Ayrıca, Türkmenbaşı limanı rıhtımının analiz edilmesi ile vinç kurulumuna ve yük kaldırma operasyonuna uygunluğunu tespit eden Şirket, öz malı olan 1 adet 250 tonluk, 1 adet 180 tonluk mobil vinç ile yüklerin gemiden tahliyelerini ve 120 ton taşıma kapasiteli dorse ve çekicileri ile de yüklerin taşımalarını gerçekleştirmiştir.

### ❖ 2003

- Şirket, ağır kaldırma faaliyetlerini geliştirmek amacı ile daha yüksek tonajlı ve proje sahalarına uygun paletli vinç alımında bulunmuştur.

### ❖ 2005

- Şirket'in ünvanı "Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir.
- Şirket, yurt dışı faaliyetlerine ilişkin olarak Azerbaycan'daki Azeri petrol platformları inşa sahalarında 2 yıl boyunca vinç kiralama ve ağır yük kaldırma faaliyeti yürütmüştür.

### ❖ 2008

- Şirket, yenilenebilir enerji (rüzgâr) sektörüne girerek ekipman kiralama, montaj ve nakliye hizmetleri sunmaya başlamıştır.

### ❖ 2010

- İstanbul ili içerisinde 2010 yılında çalışmalarına başlanılan Marmaray Projesi kapsamında Şirket, Halkalı/İstanbul ile Gebze/İstanbul güzergahını kesintisiz bir banliyö demiryolu sistemiyle birbirine bağlayan Demiryolu Boğaz Tüp Geçişi Marmaray'ın 410 adet vagon taşınması ile yerine indirme hizmeti sunmasını gerçekleştirmiştir.

### ❖ 2012

- Şirket, Türkmenistan içerisinde gerçekleştirdiği taşıma projesi ile ağır taşımacılık sektörü kapsamında takdim edilen "ESTA Mükemmeliyet Ödülleri"nin 2012 yılı kazananları arasında yer almıştır. Şirket'in Türkmenistan içerisinde gerçekleştirdiği taşıma projesinin kapsamı, 4 adet 566 tonluk amine absorber ve 4 adet 136 tonluk amine rejeneratörün 1250 km boyunca tek konvoyda taşınmasına ilişkindir.

### ❖ 2017

- Şirket, yukarıda belirtilen ağır taşıma faaliyetlerinin yanı sıra, 2008 yılından itibaren yenilenebilir enerji (rüzgâr) sektörü içerisindeki proje taşımacılığı, ekipman kiralama ve montaj faaliyetlerini sürdürmeye devam etmiştir. Bu doğrultuda, 2017 yılı itibarıyla Türkiye'de gerçekleştirilen rüzgâr enerji yatırımlarının yaklaşık %45'i Şirket tarafından taşınmış ve monte edilmiştir. Şirket toplam 2017 yıl sonu itibarıyla 2.630,5 MW rüzgâr santralının kurulumuna katkıda bulunmuştur.

### ❖ 2018

- Şirket 2018 yılı içerisinde Dubai'de Jebel Ali Serbest Bölgesi'nde yatırımlar yapmaya başlamıştır. Ek olarak Güney Kore'de potansiyel Mühendislik, Tedarik ve Kurulum (EPC) müşterileri ile ilişkileri geliştirmek ve potansiyel projeleri takip etmek amacıyla acente kanalıyla çalışmalar gerçekleştirmeye başlamıştır.
- Şirket, Kazakistan'dan Özbekistan'a Navoi ve Turakurgan Kombine Çevrim Elektrik Santralleri'nin taşınmasını ve vinç hizmetlerini gerçekleştirmiştir. Özbekistan Enerji Bakanlığı (Uzbekenergo) tarafından yatırımı yapılan Navoi-Turakurgan Kombine Çevrim Elektrik Santrali projeleri kapsamında İhraççı, projelerin en ağır yükü olan 255 tonluk trafo dahil toplam 7.408 tonluk 42 adet ekipmanın (Gaz türbini, buhar türbini, jeneratör, trafo, HRSG modülleri) taşınmasını sağlamıştır. Söz konusu proje taşınması sırasında by-pass yol yapımı, köprü güçlendirme ve yüksek enerji hatlarının yükseltilmesi gibi düzenlemeler yapılmıştır. Yükler Kazakistan'ın Hazar denizi kıyısındaki Bautino Limanı'nda tahliye edilmiş akabinde Navoi ve Turakurgan Kombine Çevrim Elektrik Santral sahalarına teslim edilmiştir. Akabinde, söz konusu ağır ekipmanların vinç ve diğer ağır yük kaldırma ekipmanları ile montaj işlemi gerçekleştirilmiştir.

### ❖ 2019

- Şirket, Özbekistan Turakurgan Kombine Çevrim Elektrik Santrali ve Navoi-2 Doğal Gaz Çevrim ve Isı Santrali Projelerinin taşınmaları ile 10. Atlas Lojistik Ödülleri kapsamında Jüri Özel Ödülü'ne sahip olmuştur.
- Şirket; Güney Batı Avrupa merkezli ve Ortadoğu, Kuzey Afrika, Türkiye ve Hazar Bölgesi'nde proje taşımacılığı, montaj ve ekipman kiralama projeleri gerçekleştiren Mühendislik, Tedarik ve Kurulum (EPC) müşterileri ile ilişkileri geliştirmek ve potansiyel projeleri takip etmek amacıyla İspanya'da yerleşik acente kanalıyla çalışmalar gerçekleştirmeye başlamıştır.
- Şirket, Nordex'in Ukrayna'nın Kherson bölgesinde toplam 245,7 MW kapasiteli 63 adet türbin montajına ilişkin Syvash RES projesinin kurulumunu vinç ve elektrik/mekanik montaj ekibi ile gerçekleştirmiştir.

### ❖ 2020

- Şirket, Osmangazi ve 1915 Çanakkale Köprüsü Projesi'nin 720 ton ağırlığındaki tabliyelerinin ve tüm ayaklarının yükleme ve tahliye işlemlerini gerçekleştirmiştir.
- Şirket taşıma öncesi gerçekleştirilen yol araştırmaları için geliştirdiği "Hareket Güzergâh Planlayıcısı" uygulaması ile taşımacılık sektörü kapsamında yapılan ödül organizasyonlarından olan Heavylift & Project Forwarding International dergisinin düzenlediği Heavy Lift Ödülleri tahtında inovasyon kategorisinde kısa listede yer almaya hak kazanmıştır.
- Yalova Tersan Tersanesi'nde inşa edilen ve her biri 6.200 ton ağırlığındaki 2 adet yolcu gemisi, toplam 200 aksa bağlı 1600 tekerlekten oluşan kendinden tahrikli Goldhofer (PST/SL-E) ve çekici tahrikli (THP/SL45) hidrolik modüler taşıyıcılar kullanılarak Şirket tarafından yüzer havuza taşınmıştır. Şirket'in bu faaliyeti yurt içinde gerçekleştirilen ağır taşıma operasyonları bakımından rekor niteliğindedir.
- Şirket, ağır yüklerin taşınması ile kaldırılmasında hizmet entegrasyonu sağlamak hedefiyle Kazakistan'da bulunan Bautino TS Marine Base'in limanının bir kısmının işletme hakkını Teniz Service LLP firmasından 5+5 yıllığına devralmıştır. 1 Nisan 2020 tarihinden itibaren geçerli olacak süreçte Şirket, kendisi tarafından işletilen iskelenin tüm ticari ve operasyonel haklarına tek başına sahiptir. Şirket, Kazakistan ve hinterlandı olan Özbekistan, Kırgızistan ve Tacikistan için özellikle ağır ve gabari dışı proje yükleri açısından stratejik bir öneme sahip limanının bir kısmını işletmeye devam etmektedir.

# BİLANÇO TARİHİNDEKİ FAALİYETLERE İLİŞKİN GELİŞMELER

## 2022

- Şirket, bünyesinde çalışan personelin kendilerini geliştirmeleri, icra ettikleri faaliyetlere ilişkin bilgi ve deneyimlerinin artması amacıyla "Hareket Akademi"yi kurmuştur. Bünyesinde eğitim uzmanı, eğitim teknolojileri uzmanı, 2 teknik eğitmen ve müdür bulunmaktadır. Hareket Akademi, özellikle yük mühendisliği alanında sektör içerisinde çalışanlarının beceri ve bilgi seviyelerini sürekli olarak artırmak ve iş dünyasının dinamiklerine uyum sağlamalarını desteklemek için çeşitli eğitim programları ve kaynaklar sunmaktadır. Hareket Akademi; İhraççı içerisindeki bilgi birikimini aktarmak amacıyla iç eğitimlerini yetiştirmekte, aynı zamanda bu bilgileri kayıt altına alarak; uzaktan eğitim sisteminin yönetimini, belgelendirme ve raporlaştırma işlemlerini, eğitimci-öğrenci iletişimini, ders içeriğinin yayınlanmasını ve uzaktan ölçme değerlendirme işlevlerini sağlayan; genellikle internet üzerinden servis sunan bilgisayar yazılımına bağlı platforma eğitimler ve videolar yüklenerek, kişilerin erişimlerine sunulmaktadır.
- Şirket, yurt içindeki en büyük ağır kaldırma ve taşıma faaliyetini, 10 bin 350 ton ağırlığındaki De Transporter gemisinin karadan yüzer havuza taşıma işini gerçekleştirmiştir.

## 2023

- 1957 yılında yaklaşık 1.136 Milyar Katar riyali sermayesi ile kurulan ve 11.27 milyar dolar piyasa değeriyle Katar Borsası'nda yer alan "Qatar Navigation (Milaha)" ile birlikte; enerji, petrol & gaz, altyapı ve sanayi sektörlerindeki projelere ve müşterilere hizmet vermek üzere yönetim yetkisi kendisinde olan Hareket Heavy Lifting W.L.L. kurulmuştur. Halihazırda; şirket Katar ve çevre ülkelerdeki projelerde uzun ve kısa dönem ekipman kiralama faaliyetinde bulunmaktadır.
- 2017 yılında inşaatı başlayan İstanbul Füniküler Hattı projesiyle Şirket, Boğaziçi Üniversitesi/Hisarüstü-Aşyan Hattı'na ait her biri 23 ton ağırlığındaki 22 metre uzunluğundaki 2 adet vagonu dar bir shaft ile yer altına yerleştirmiştir. Anılan işbu proje ile birlikte Şirket, Telescopic Cranes Lifting Capacity ≤ 120 Ton kategorisi kapsamında sektör özelinde verilen ESTA Mükemmeliyet Ödülleri'ni kazananları arasında yer almıştır.

- İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 12.05.2023 tarihinde tescil edilen, 17.05.2023 tarih ve 10833 sayılı TTSG'de ilan edilen Şirket'in 27.04.2023 tarihli genel kurul kararı ile devralan olarak Şirket ile devrolan olarak Haretech, 79.177,33 TL tutarındaki özvarlığının Türk Ticaret Kanunu'nun devralma yoluyla birleşmesi hükümleri nedeniyle devredilmesi yolu ile birleşmiştir.
- İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 16.06.2023 tarihinde tescil edilen, 21.06.2023 tarih ve 10957 sayılı TTSG'de ilan edilen Şirket'in 08.06.2023 tarihli genel kurul kararı ile devralan olarak Şirket ile devrolan olarak Renth, 61.210,67 TL tutarındaki özvarlığının Türk Ticaret Kanunu'nun devralma yoluyla birleşmesi hükümleri nedeniyle devredilmesi yolu ile birleşmiştir.
- İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 17.06.2023 tarihinde tescil edilen, 19.06.2023 tarih ve 10855 sayılı TTSG'de ilan edilen Gürmaksan Makina Sanayi Ticaret Ltd. Şti.'nin 13.06.2023 tarihli genel kurul kararı ile Gürmaksan'ın pay sahiplerinden Ahmet Altunkum ile Cemalettin Gürsu, kendi paylarını Şirket'e devretmiştir. Anılan devir neticesinde Şirket, Gürmaksan'ın sermayesindeki tek pay sahibi (%100) haline gelmiştir.
- 27.09.2023 tarihinde Abu Dabi, Birleşik Arap Emirlikleri'nde 150.000 AED sermaye ile kurulan ana faaliyet konusu makine, teçhizat ve malzemelerin kiralanması, alım-satımı, her türlü nakliye hizmetinin sunulması olan Hareket Heavy Lifting L.L.C. kurulmuştur. Şirket Hareket Heavy Lifting L.L.C. sermayesinde %80 pay sahibidir.

## 2024

- Şirket 19.01.2024 tarihindeki Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda halka arz için SPK'ya başvurmuş ve başvuru 09.05.2024 tarihinde onaylanmıştır. Şirket hisse senetleri 23.05.2024 tarihinde «HRKET» kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. (BIST)'de işlem görmeye başlamıştır.
- Şirket Türkiye'de tek, dünyada sayılı olan 2.200 ton kaldırma kapasitesine sahip paletli vinci makine parkına dahil etmiştir.

## 2025

- 14.01.2025 tarihinde karbon ayak izini azaltmak ve sürdürülebilir çevrenin korunmasına katkıda bulunmak amacıyla, her türlü enerji kaynaklarına (Güneş, rüzgâr vb.) ilişkin tesis kurmak ve ticaretini yapmak amacıyla 500.000 TL sermaye ile Hareket Rüzgâr Enerji A.Ş. kurulmuştur. Şirket Hareket Rüzgâr Enerji A.Ş. sermayesinde %100 pay sahibidir.
- 20.01.2025 tarihinde Umman Sultanlığında ana faaliyet konusu taşımacılık ve ekipman kiralama hizmetlerinin sunulması olan 50.000 OMR sermaye ile Hareket Equipment Rental & Heavy Lifting & Project Transport LLC kurulmuştur. Şirket Hareket Equipment Rental & Heavy Lifting & Project Transport LLC sermayesinde %100 pay sahibidir.

- 27.02.2025 tarihinde Güney Afrika Cumhuriyeti'nde ana faaliyet konusu taşımacılık ve ekipman kiralama hizmetlerinin sunulması olan 1.000 ZAR sermaye ile Hareket Equipment Rental And Heavy Lifting And Project Transportation (PTY) LTD kurulmuştur. Şirket Hareket Equipment Rental And Heavy Lifting And Project Transportation (PTY) LTD sermayesinde %100 pay sahibidir.
- 08.05.2025 tarihinde Marshall Adalarında ana faaliyet konusu barge kiralama ve işletme hizmetlerinin sunulması olan 500 USD sermaye ile Hareket Marine One Co.kurulmuştur. Şirket Hareket Marine One Co.sermayesinde %100 pay sahibidir.
- 08.05.2025 tarihinde Marshall Adalarında ana faaliyet konusu barge kiralama ve işletme hizmetlerinin sunulması olan 500 USD sermaye ile Hareket Marine Two Co.kurulmuştur. Şirket Hareket Marine Two Co.sermayesinde %100 pay sahibidir.
- 27.05.2025 tarihinde Kazakistan Cumhuriyetinde ana faaliyet konusu ekipman kiralama ve nakliye hizmetlerinin sunulması olan 5.250.000 KZT sermaye ile Hareket Caspian Services LLP kurulmasına karar verilmiştir. Şirket Hareket Caspian Services LLP sermayesinde %49 pay sahibi olacaktır. Kuruluşa ilişkin işlemler 11.07.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.
- 27.05.2025 tarihinde sermayesinde %100 pay sahipliği olunan Hareket Poland Spolka Z.O.O.'nun, Polonya'da sınırlı faaliyet göstermekte olduğundan, yapılan stratejik değerlendirmeler sonucunda tasfiye sürecinin başlatılmasına karar verilmiştir.
- 16.06.2025 tarihinde Bulgaristan Cumhuriyetinde

ana faaliyet konusu ekipman kiralama ve montaj hizmetlerinin sunulması olan 20.000 BGN sermaye ile Hareket Project Heavy Lifting And Transportation LLC kurulmasına karar verilmiştir. Şirket Hareket Project Heavy Lifting And Transportation LLC sermayesinde %100 pay sahibi olacaktır.

- 04.09.2025 tarihinde ana faaliyet konusu ulusal ve uluslararası kara, hava ve deniz yolu taşımacılığı ile lojistik ve forwarding hizmetlerinin sunulması olan 2.800.000 TL sermayeli HPL One Uluslararası Proje Lojistik Anonim Şirketi'nin 2.800.000 TL nominal değerindeki sermayesini temsil eden toplam 2.800 adet payın tamamının 515.175 TL bedelle peşin olarak satın alma kararı almış ve söz konusu satın alma işlemleri 04 Eylül 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.
- Şirketin %100 oranında hissedarı olduğu bağlı ortaklığı Hareket Energy GmbH'nin unvanı HPL One Global Project Logistic GmbH olarak değişmiştir. Aynı zamanda söz konusu bağlı ortaklığın sermayesinin 25.000 EURO'dan 200.000 EURO'ya çıkartılması sebebiyle, artırım konusunu teşkil eden 175.000 EURO'nun tamamının nakit olarak Şirket tarafından karşılanmasına karar verilmiştir.

## 2026

- Şirket 16.03.2026 tarihinde Romanya'da faaliyet konusu yurtiçi ve uluslararası yük taşımacılığı, lojistik ve depolama hizmetleri ile altyapı ve mühendislik projelerine yönelik inşaat ve kiralama faaliyetleri olan 10.180 RON sermayeli Hareket S.R.L.ünvanlı şirketi 2.000 EURO bedel ile peşin olarak satın almıştır. Şirket, Hareket S.R.L. sermayesinde %100 pay sahibidir.



Hareket Dubai Ofis,  
Zebel Ali Free Zone

## DÖNEM İÇİ FAALİYETLER (01.01.2026 - 31.03.2026)

Ülke	İçeriği	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Türkiye	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Nisan 2022	Şubat 2026
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Nisan 2023	Devam Ediyor
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Temmuz 2023	Devam Ediyor
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Ekim 2023	Devam Ediyor
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Ocak 2024	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Şubat 2024	Devam Ediyor
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Şubat 2024	Devam Ediyor
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Şubat 2024	Devam Ediyor
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Mart 2024	Devam Ediyor
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Mart 2024	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Mart 2024	Devam Ediyor
Özbekistan	Şirket, proje kapsamında Mobil Vinç ve Ekipman Kiralama hizmeti gerçekleştirmektedir.	Ocak 2025	Devam ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Şubat 2025	Devam Ediyor
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Şubat 2025	Devam Ediyor
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Mart 2025	Devam Ediyor
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Mart 2025	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında nakliye hizmeti gerçekleştirmektedir.	Haziran 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Temmuz 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Temmuz 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Temmuz 2025	Şubat 2026
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Temmuz 2025	Mart 2026
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Temmuz 2025	Ocak 2026
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Temmuz 2025	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Ağustos 2025	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Eylül 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Eylül 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Eylül 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Eylül 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Eylül 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Ekim 2025	Ocak 2026
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Ekim 2025	Ocak 2026

Ülke	İçeriği	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Ekim 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Ekim 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Ekim 2025	Devam Ediyor
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Ekim 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Kasım 2025	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında RES Taşımacılık nakliye hizmeti gerçekleştirmiştir.	Kasım 2025	Ocak 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında taşıma ve nakliye hizmeti gerçekleştirmektedir.	Kasım 2025	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında ağır nakliye ve vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Kasım 2025	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında ağır nakliye ve vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Kasım 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Aralık 2025	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında nakliye hizmeti gerçekleştirmektedir.	Aralık 2025	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında ağır nakliye hizmeti gerçekleştirmektedir.	Aralık 2025	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında nakliye ve vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Aralık 2025	Şubat 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Aralık 2025	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında RES vinç nakliye hizmeti gerçekleştirmiştir.	Aralık 2025	Mart 2026
Özbekistan	Şirket, proje kapsamında Gantry kiralama hizmeti gerçekleştirmektedir.	Aralık 2025	Devam ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında vinç ve montaj hizmeti gerçekleştirmektedir.	Aralık 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Aralık 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Aralık 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Aralık 2025	Ocak 2026
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Aralık 2025	Devam Ediyor
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Aralık 2025	Devam Ediyor
Katar	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Aralık 2025	Devam Ediyor
Birleşik Arap Emirlikleri	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Ocak 2026	Şubat 2026
Ukrayna	Şirket, proje kapsamında türbin depolama hizmeti gerçekleştirmektedir.	Ocak 2026	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında nakliye hizmeti gerçekleştirmiştir.	Ocak 2026	Ocak 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında nakliye hizmeti gerçekleştirmiştir.	Ocak 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında nakliye hizmeti ve vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Ocak 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Ocak 2026	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında nakliye etüt hizmeti gerçekleştirmiştir.	Ocak 2026	Ocak 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında nakliye etüt hizmeti gerçekleştirmiştir.	Ocak 2026	Ocak 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında ağır nakliye hizmeti gerçekleştirmektedir.	Ocak 2026	Devam Ediyor



## DÖNEM İÇİ FAALİYETLER (01.01.2026 - 31.03.2026)

Ülke	İçeriği	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Türkiye	Şirket, proje kapsamında nakliye hizmeti gerçekleştirmektedir.	Mart 2026	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında nakliye hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında depolama hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında depolama hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında nakliye hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında cizre yol etüt hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında nakliye hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında nakliye hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında depolama hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında yol etüt hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında ekipman (spreader) kiralama hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında ağır nakliye hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında ağır nakliye hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmektedir.	Mart 2026	Devam Ediyor
Türkiye	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında vinç hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında nakliye hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında ağır nakliye hizmeti gerçekleştirmiştir.	Mart 2026	Mart 2026
Türkiye	Şirket, proje kapsamında tekne taşıması hizmeti gerçekleştirmektedir.	Mart 2026	Devam Ediyor

İş ilişkilerine ait müşteri bilgileri ve proje tutarları, Şirketin taraf olduğu sözleşmelerde yer alan gizlilik hükümleri ve ticari sırların korunması ilkesi gereği paylaşılmamıştır.

## ÖZET FİNANSAL PERFORMANS VE ANALİZ

### Finansal Performans-Sermaye Analizi

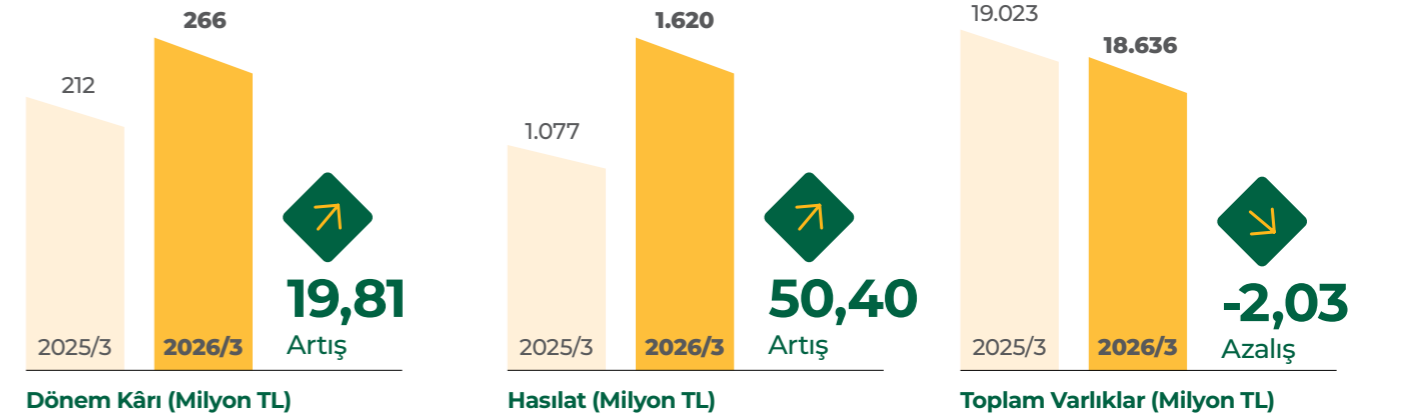
Şirketin çıkarılmış ve tamamı ödenmiş sermayesi 31.12.2025 tarihi itibarıyla 115.200.000-TL'dir. Sermayenin karşılıksız kalması durumu yoktur. Şirket Yönetim Kurulu ve üst yönetimi Şirketin tüm finansal değerlerini yakından takip etmekte ve finansal yapısının daha da güçlenmesini sağlamak amacıyla gereken tedbirleri almaktadır.

Şirket hisseleri 23.05.2024 tarihinde Borsa İstanbul'da «HRKET» koduyla işlem görmeye başlamıştır. 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen halka arz sürecinde sermaye artırım ve ortak pay satışı yapılmıştır.

Şirketin 2026 yılı 1.dönem hasılatı 1.620.891.402 TL olup, 31.03.2025 tarihine göre %50,40 oranında artış göstermiştir. Özkaynaklar 7.548.097.856 TL, toplam yükümlülükler ise 11.087.995.305 TL'dir. Toplam Varlıklar ise 18.636.093.161 TL'dir.

### 2026 Yılı 1. Dönem Özet Finansal Performansı

Milyon TL	31.03.2026	31.03.2025
Hasılat	1.620,89	1.077,70
Satışların Maliyeti	-1.262,41	-755,87
Faaliyet Kârı	58,14	79,63
Net Kâr/Zarar	266,47	212,28
Net Kârlılık (%)	6,08	5,08
Milyon TL	31.03.2026	31.12.2025
Öz Kaynaklar	7.548	7.338
Toplam Yükümlülükler	11.087	11.685
Toplam Varlıklar	18.636	19.023
Temel Rasyolar	31.03.2026	31.12.2025
Cari Oran	0,99	1,04
Likidite Oranı	0,95	1,03
Toplam Yükümlülükler	0,59	0,61
Öz Kaynak/Toplam	0,41	0,39
Yükümlülükler		



# BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

## HAREKET PROJE TAŞIMACILIĞI VE YÜK MÜHENDİSLİĞİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31.03.2026 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetim'den	Bağımsız Denetim'den
		Geçmemiş Cari Dönem 31.03.2026	Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2025
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	229.809.104	468.857.257
Finansal Yatırımlar	7	92.229.225	293.988.388
Ticari Alacaklar	9	2.433.811.467	2.231.204.967
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5 - 9	--	99.601
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		2.433.811.467	2.231.105.366
Diğer Alacaklar	10	107.390.181	78.387.049
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5 - 10	34.186.432	40.102.682
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		73.203.749	38.284.367
Stoklar	11	61.605.986	59.986.484
Peşin Ödenmiş Giderler	12	237.353.325	577.097.075
Diğer Dönen Varlıklar	19	152.078.984	141.226.990
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>3.314.278.272</b>	<b>3.850.748.210</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	7	242.835	242.835
Maddi Duran Varlıklar	13	13.529.855.240	13.333.466.321
Kullanım Hakkı Varlıkları	15	210.074.541	202.434.400
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	11.214.224	11.807.876
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	1.566.115.472	1.620.179.537
Diğer Duran Varlıklar	19	4.312.577	4.585.929
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>15.321.814.889</b>	<b>15.172.716.898</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>18.636.093.161</b>	<b>19.023.465.108</b>

Ekli dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçalarıdır.

## HAREKET PROJE TAŞIMACILIĞI VE YÜK MÜHENDİSLİĞİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31.03.2026 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetim'den	Bağımsız Denetim'den
		Geçmemiş Cari Dönem 31.03.2026	Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2025
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	1.698.156.142	1.724.055.627
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	491.866.876	987.534.411
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Kısa Vadeli Yükümlülükler	8	12.637.509	13.718.194
Ticari Borçlar	9	745.970.040	709.768.544
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		745.970.040	709.768.544
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	126.718.724	84.566.144
Diğer Borçlar	10	57.954.302	76.353.127
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5 - 10	4.558.057	17.055.538
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		53.396.245	59.297.589
Ertelenmiş Gelirler	12	111.793.291	17.840.138
Dönem Kârı Vergi Yükümlülükleri	28	23.148.036	4.553.864
Kısa Vadeli Karşılıklar		63.041.610	70.721.768
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	18	51.542.565	62.673.318
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	11.499.045	8.048.450
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>3.331.286.530</b>	<b>3.689.111.817</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	3.983.723.097	4.273.284.736
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Uzun Vadeli Yükümlülükler	8	83.315.316	91.230.796
Uzun Vadeli Karşılıklar		61.088.674	50.544.645
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	18	61.088.674	50.544.645
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	3.628.581.688	3.580.920.192
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>7.756.708.775</b>	<b>7.995.980.369</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
Ödenmiş Sermaye	20	115.200.000	115.200.000
Sermaye Düzeltme Farkları	20	509.059.911	509.059.911
Geri Alınmış Paylar	20	(140.320.714)	(138.601.722)
Paylara İlişkin Primler	20	2.173.216.843	2.173.216.843
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(26.705.407)	(36.694.372)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları (-)	20	(26.705.407)	(36.694.372)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		315.321.295	334.185.857
- Yabancı Para Çevrim Farkları	20	315.321.295	334.185.857
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	55.324.696	56.021.965
Geçmiş Yıllar Karları	20	4.276.681.351	6.067.174.624
Dönem Kârı / (Zararı)		307.028.711	(1.744.951.410)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	20	(36.708.830)	3.761.226
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>7.548.097.856</b>	<b>7.338.372.922</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>18.636.093.161</b>	<b>19.023.465.108</b>

Ekli dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçalarıdır.

# BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

## BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

### HAREKET PROJE TAŞIMACILIĞI VE YÜK MÜHENDİSLİĞİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31.03.2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetim'den Geçmemiş	Bağımsız Denetim'den Geçmemiş
KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansı	01.01.- 31.03.2026	01.01.- 31.03.2025
Hasılat	21	1.620.891.402	1.077.708.211
Satışların Maliyeti (-)	21	(1.262.412.070)	(755.870.467)
<b>BRÜT KÂR</b>		<b>358.479.332</b>	<b>321.837.744</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	22- 23	(96.630.117)	(56.791.806)
Genel Yönetim Giderleri (-)	22- 23	(221.705.277)	(182.673.030)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	91.546.134	106.821.230
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24	(73.547.338)	(109.558.916)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>		<b>58.142.734</b>	<b>79.635.222</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	35.290.171	263.253.302
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	25	(100.739.383)	(44.957)
<b>FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/(ZARARI)</b>		<b>(7.306.478)</b>	<b>342.843.567</b>
Finansman Gelirleri	26	89.345.570	28.795.828
Finansman Giderleri (-)	26	(162.420.785)	(348.890.311)
Net Parasal Pozisyon Kazançları	32	446.312.410	75.639.797
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI</b>		<b>365.930.717</b>	<b>98.388.881</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(99.458.800)	113.891.445
- Dönem Vergi Gideri/Geliri	28	(1.062.894)	(17.542.347)
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	28	(98.395.906)	131.433.792
<b>DÖNEM KÂRI</b>		<b>266.471.917</b>	<b>212.280.326</b>
<b>Dönem Kâr/Zararının Dağılımı</b>			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(40.556.794)	106.799.087
- Ana Ortaklık Payları		307.028.711	105.481.238
<b>Pay Başına Kazanç</b>		<b>2,67</b>	<b>1,05</b>
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	29	2,67	1,05
<b>Sulandırılmış Pay Başına Kazanç</b>		<b>2,67</b>	<b>1,05</b>
- Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç	29	2,67	1,05
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>			
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	27	13.318.620	13.039.977
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları), Vergi etkisi	27	(3.329.655)	(3.259.995)
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>			
Yabancı Para Çevrim Farkları	27	(18.864.562)	36.505.048
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>		<b>(8.875.597)</b>	<b>46.285.030</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>257.596.320</b>	<b>258.565.356</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin / (Giderin) Dağılımı</b>			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	106.133.181
- Ana Ortaklık Payları		257.596.320	152.432.174

Ekli dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçalarıdır.

Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş.'nin 01.01.2026-31.03.2026 dönemine ait Mali Tablo ve Dipnotları <https://www.kap.org.tr>'de yayınlanmış olup, bilanço tarihinden sonraki gelişmeler bağımsız denetim raporunda ayrıntılı olarak verilmiştir.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirtilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasının öneminin farkında olarak gerekli çalışmaları yapmaktadır. Söz konusu çalışmalarla eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sorumluluk kavramlarının benimsenmesiyle Şirket faaliyetlerinde bu ilkelere azami ölçüde uyum sağlanması hedeflenmiştir. İş süreçlerinin saydamlık ve etkin bilgilendirme mekanizmaları ile desteklenmesi yolundaki çalışmalar sürdürülmekte olup, zorunlu olan kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaktadır. Yıl içinde ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. İlgili tebliğde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için de gerekli tedbirleri almaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca; 2025 yılına ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporları, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinde yer alan ilgili şablonlar kullanılarak hazırlanmış ve kamuoyuna açıklanmıştır.

Sürdürülebilirlik çalışmalarını yürütmek, yönetim kuruluna periyodik raporlama yapılmasını sağlamak amacıyla 10 Temmuz 2025 tarihi itibarı ile sürdürülebilirlik komitesi kurulmuştur.

31.10.2025 tarihinde; T.C.Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'ye uygun olarak hazırlanan ve Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulan 2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile Şirketin "Sürdürülebilir Yarınlar için Harekete Geçiyoruz" yaklaşımıyla oluşturulan sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde; operasyonel kontrol yaklaşımını esas alarak Türkiye'deki faaliyetlerinin yanı sıra bağlı ortaklıklarının performanslarını da içeren GRI ("Global Reporting Initiative") standartları ile uyumlu 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu <https://www.kap.org.tr>'de yayınlanmıştır. İlgili raporlara [www.hareket.com/yatirimci-iliskileri/surdurulebilirlik](http://www.hareket.com/yatirimci-iliskileri/surdurulebilirlik) linkelerinden erişebilirsiniz.

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Yatırımcı İlişkileri; Şirkette pay sahipleri ile ilişkiler Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesine yönelik SPK, Borsa İstanbul, MKK açıklamaları ve bu kurumlarla süren irtibat Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmektedir. Ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler dışında hissedarlardan gelen yazılı ya da sözlü bilgi talepleri cevaplanmaktadır. Hissedarlık haklarının kullanımına ilişkin tüm bilgiler yıllık faaliyet raporunda ve özel durum açıklamalarında pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Yatırımcı İlişkileri, Şirket ile mevcut ve potansiyel yatırımcıları arasında iletişim ve güvene dayanan çift yönlü bir köprü kurar. KAP platformu aracılığıyla kamuya duyurulan bilgilendirmeler ve Şirket'in proje ve politikalarını da içeren diğer kapsamlı bilgiler [www.hareket.com](http://www.hareket.com) kurumsal internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine ve kullanımına sunulmaktadır.

Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayınlanan duyurulara, <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5959-hareket-proje-tasimaciligi-ve-yuk-muhendisligi-a-s> linkinden erişim sağlanabilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır;

**Ebru ERMURAT**  
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Eyüp Sultan Mah. Sekmen Cad. No: 28 Sancaktepe/İstanbul  
Tel: (216) 311 41 41  
Faks: (216) 311 41 45  
E-posta: [yatirimci.iliskileri@hareket.com](mailto:yatirimci.iliskileri@hareket.com)

## İLETİŞİM BİLGİLERİ

### Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği Anonim Şirketi

Adres: Eyüp Sultan Mahallesi, Sekmen Caddesi, No:28 Sancaktepe/İstanbul  
Tel: (216) 311 41 41  
Faks: (216) 311 41 45  
E-posta: [info@hareket.com](mailto:info@hareket.com)  
İnternet Sitesi: [www.hareket.com](http://www.hareket.com)

